

FORMATO ÚNICO DE INFORME DE GESTIÓN

2025

(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

**EMPRESA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL DE DOSQUEBRADAS-
RISARALDA
EDOS**

TABLA DE CONTENIDO

1. DATOS GENERALES
2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN AÑO 2025
3. ASPECTOS RELEVANTES DE LA GESTIÓN 2025:
4. INVERSIÓN 2025 TEMA PROGRAMAS VIVIENDA Y PROYECTOS
5. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS
6. PLANTA DE PERSONAL
7. Contratación de obra, suministros y consultoría
8. Área Jurídica – Defensa Legal
9. PROGRAMAS Y PROYECTOS
10. -OBRAS PÚBLICAS CONTRATADAS
11. AVANCES METAS PLAN DE DESARROLLO CUARTO TRIMESTRE 2025
12. REGLAMENTOS Y MANUALES
13. CONCEPTO GENERAL de Gestión.
14. PROCESOS Y PRODUCTOS REZAGADOS
15. RETOS Y DESAFIOS 2026

1. DATOS GENERALES

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE MANUEL ALBERTO RAMIREZ URIBE
B. CARGO GERENTE
C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL) EMPRESA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL DE DOSQUEBRADAS-EDOS-
D. CIUDAD Y FECHA DOSQUEBRADAS, FEBRERO 24 DE 2026
E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN 1 DE ENERO 2025 A DICIEMBRE 2025

2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN AÑO 2025:

Teniendo en cuenta la misionalidad de la Entidad, se presenta lo siguiente:

Desde el componente Institucional:

El proceso de desempeño año 2025 de EDOS se adelantó dando cumplimiento a:

INFORME DE GESTIÓN 2025- EMPRESA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL -EDOS

Descripción de la dependencia:

La EDOS es una empresa industrial y comercial del estado E.I.C.E que tiene por objeto: *Planear, formular, coordinar, promover, impulsar, desarrollar, ejecutar, estructurar, gestionar, contratar, administrar, evaluar y llevar a cabo todas las actividades comerciales o industriales, de servicios, suministro, consultoría, construcción, interventoría, asistencia técnica; gestión social, ambiental, predial y financiera; gerencia de proyectos, directa o indirectamente relacionados con la formulación, diseño y ejecución de planes, programas y proyectos de Vivienda infraestructura, administración de recursos, administración, operación y aprovechamiento del espacio público, tanto urbano como rural, operación urbana, equipamiento colectivo y comunitario y medio ambiente, tanto urbanos como rurales, en el Municipio de Dosquebradas o en virtud del principio de coordinación y colaboración, en todo el territorio nacional acorde con las ley 489 de 1998*

Así mismo podrá impulsar, gestionar y ejecutar programas y proyectos relacionados con la administración de bienes fiscales, habilitación de terrenos e integración inmobiliaria, bancos de tierras o bancos inmobiliarios y lo relacionado en estos asuntos establecidos en la ley 9 de 1989.

La empresa de Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas EDOS tiene como misión liderar los procesos de ejecución de proyectos de infraestructura, urbanismo y medio ambiente para mejorar el bienestar de la comunidad, creando un territorio más confortable, incluyente e inteligente. Su objetivo es planificar, ejecutar y gestionar obras de vivienda, infraestructura vial, equipamiento comunitario y proyectos ambientales en los entornos urbano y rural del municipio.

Para ello, promueve la articulación con el Plan de Desarrollo Territorial de Dosquebradas (2024-2027)
EDOS como brazo ejecutor y Operador Urbano, se alinea con las Líneas Estratégicas del PDT "Transformemos a Dosquebradas 2024-2027" (Acuerdo 008/2024): Desarrollo Social, Seguridad Humana y la Vida; Convergencia Regional, Movilidad local e integración territorial; Competitividad, innovación y generación de ingresos; Sostenibilidad Ambiental y Gestión del Riesgo alineada con Eje 5 EDOS; y Buen Gobierno y Gestión Pública. Contribuye a metas específicas en infraestructura, vivienda, espacio público, y ahora explícitamente en objetivos ambientales y de gestión del riesgo definidos en el PDT

Su enfoque estratégico se orienta en cinco (5) frentes principales:

1. Gestión y Desarrollo Territorial (Urbano y Rural)
2. Fortalecimiento Institucional, Buen Gobierno y Sostenibilidad Financiera
3. Innovación, Tecnología y Gestión del Conocimiento (I+D+I)
4. Articulación y Gestión Social
5. Sostenibilidad Ambiental y Acción Climática

Entre sus funciones esenciales se encuentran: la ejecución de proyectos de desarrollo urbano y rural, la construcción y mejoramiento de infraestructura vial y comunitaria, y la gestión de proyectos de vivienda. También se encarga de la legalización de predios y de gestionar recursos para financiar sus proyectos, actuando como un brazo ejecutor de la administración municipal en temas de infraestructura y hábitat.

PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS VIGENCIA 2025

Logro 1	Construcción Entrega de escrituras y llaves proyecto habitacional Amali fase 1 fiducia mercantil 88 aptos e inicio 2 fase
Alianza Estratégica	Convergencia regional, movilidad local e integración territorial. Una Alianza para el desarrollo territorial
Programa	A2.2 Alianza por la construcción de un habitat y entornos sostenibles.
Meta de Producto	A2.2.P143 Gestionar y/o ejecutar proyectos de vivienda nueva
Política Publica	Política Pública de Primera Infancia, Infancia, Adolescencia y Fortalecimiento Familiar • Política Pública Presupuesto Participativo • Política Pública de Juventud, Dosquebradas Joven y con Vida • Política Pública de Personas con Discapacidad e Inclusión Social • Política Pública de Migraciones • Política Pública de Juventud, Dosquebradas Joven y con Vida • Política Pública Mujer Equidad de Género. • Política Pública de Envejecimiento para el Adulto Mayor en el municipio de Dosquebradas • Política Pública de Diversidad Sexual “Dosquebradas Diversa” • Política Pública de Libertad religiosa y de Cultos • Atención, Asistencia y Reparación Integral a las Víctimas del Conflicto Armado Interno
ODS	11 ODS ciudades y comunidades sostenibles.
Descripción	Avance del 100% de obra blanca y acabados, entrega de la construcción Bloque 1 (uno) de 88 aptos con su respectiva escritura y llaves a ochenta y ocho familias.
Inversión (Millones \$)	\$16.896.000.000 valor de ventas y \$ 650.000.000 utilidad operacional Bloque 1



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Población Beneficiada	88 (ochenta y ocho) familias beneficiarias
Logro 2	programa BARRIO DE PAZ VIBA Vida al Barrio Mejoramiento integral presentado para revisión ante MVCT - 2025
Alianza Estratégica	Convergencia regional, movilidad local e integración territorial. Una Alianza para el desarrollo territorial.
Programa	A2.1 Alianza para la gobernanza para el ordenamiento territorial y desarrollo urbano y rural
Meta de Producto	A2.1.R26 Ejecutar proyectos de desarrollo urbano y rural, asociadas a la infraestructura vial, los equipamientos colectivos, el espacio público. A2.1.P140. Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.
Política Publica	11 ODS ciudades y comunidades sostenibles 10 ODS Reducción de las desigualdades
ODS	.
Descripción	postulación del programa mejoramiento de barrios VIBA VIDA AL BARRIO ante MVCT de 5189 hogares de la Comuna 9 e iniciar el Plan de gestión del Hábitat con la participación de la comunidad organizada
Inversión (Millones \$)	\$ 100.000.000 en apoyo y acompañamiento profesional
Población Beneficiada	5189 número de hogares beneficiarios de los grupos grupos poblacionales de la Comuna 9.
Logro 3	Consultoría en revisión y ajustes de estudios, Diseños Estadio Municipal
Alianza Estratégica	Convergencia regional, movilidad local e integración territorial. Una Alianza para el desarrollo territorial
Programa	A2.2 Alianza por la construcción de un habitad y entornos sostenibles.
Meta de Producto	A2.1.R26 Ejecutar proyectos de desarrollo urbano y rural, asociadas a la infraestructura vial, los equipamientos colectivos, el espacio público. A2.1.P142. Gestionar, formular y/o ejecutar proyectos de obras de infraestructura vial
Política Publica	
ODS	11 ODS ciudades y comunidades sostenibles. Aunar esfuerzos en la revisión y ajuste de los estudios y diseños del Estadio coadyuvancia EDOS con el municipio, para lograr obtener la licencia de urbanística de construcción y la maduración del proyecto cumpliendo las exigencias del ministerio del Deporte
Descripción	\$ 718.000.000, en convenio interadministrativo EDOS un aporte de
Inversión (Millones \$)	\$ 68.000.000



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Población Beneficiada	El beneficio impacta total en la población del municipio de Dosquebradas de 300.000 habitantes, y en especial la juventud deportiva espectadora de 10.000 habitantes
Logro 4	Gerencia por administración delegada para mejorar las condiciones de la infraestructura educativa - equipamiento colectivo de la sede central de la institución educativa santa Isabel y el mejoramiento de dos escenarios deportivos en instituciones educativas del municipio de Dosquebradas
Alianza Estratégica	Convergencia regional, movilidad local e integración territorial. Una Alianza para el desarrollo territorial.
Programa	A2.1 Alianza para la gobernanza para el ordenamiento territorial y desarrollo urbano y rural
Meta de Producto	A2.1.R26 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros. A2.1.P140. Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.
Política Publica	
ODS	11 ODS ciudades y comunidades sostenibles 10 ODS Reducción de las desigualdades
Descripción	La Secretaría de Educación adelantó con EDOS una Consultoría para Estudios y diseños que llevó a cabo el estudio, análisis y diagnóstico para realizar el reemplazo total de las tres (3) aulas afectadas, y de esta manera mejorar el confort de la comunidad educativa en su ámbito diario, elevar los niveles de calidad, eficacia, eficiencia y efectividad en las tareas que cumple en Pro de la misión Institucional, a su vez presentar una buena imagen de la institución en bien de los estudiantes, docentes, padres de familia y demás personas que acuden a las sedes. La consultoría de los estudios y diseños arrojó la construcción de una edificación de dos pisos, teniendo en el primer piso 3 salones, y en el segundo piso, el laboratorio de química y la Sala de Computo. aprobados por la Secretaría de Obras Públicas e Infraestructura y por la Curaduría Urbana 2.
Inversión (Millones \$)	El presupuesto de construcción asciende a los mil cuatrocientos millones de pesos M/cte. (\$1.400'000.000) incluidos sus gastos administrativos.
Población Beneficiada	1600 estudiantes del centro educativo en sus respectivos grados de formación académica

Logro 5	ejecución para la reposición de redes de acueducto y alcantarillado en la zona urbana del municipio de Belalcázar departamento de caldas
Alianza Estratégica	Convergencia regional, movilidad local e integración territorial. Una Alianza para el desarrollo territorial.
Programa	A2.1 Alianza para la gobernanza para el ordenamiento territorial y desarrollo urbano y rural
Meta de Producto	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.
Política Publica	
ODS	6 ODS Agua limpia y saneamiento 11 ODS comunidades sostenibles
Descripción	El municipio de Belalcázar Caldas requiere reposición de redes de Acueducto y alcantarillado en tramos de 360 metros, EDOS como empresa de construcción de infraestructura de servicios publicas realizó en un tiempo de cinco meses, cumpliendo las normas RAS y haciendo el acompañamiento social de la comunidad asentada y beneficiaria de una continuidad, calidad y cobertura del servicio de agua y alcantarillado logrando índices de optimización de los sistemas APSB
Inversión (Millones \$)	\$480.000.000 de costos de obra con un excedente de utilidad operacional del 10%
Población Beneficiada	400 usuarios de agua y alcantarillado de los hogares de la cabecera urbana del municipio de Belalcázar. 1660 habitantes

3. ASPECTOS RELEVANTES DE LA GESTIÓN 2025:

- ✓ **Formular plan parcial - alianza EDOS con privado lote caracol.**
Acto o contrato con Organización David Levy.
La empresa de desarrollo EDOS asesora en Áreas de cesión anticipada Resolución de subdivisión de predios No 66170-2-25-0003 LS de la Curaduría Urbana, para dar inicio al proceso de permuta EDUR a lote Palacio de Justicia y lote Centro cultural y radica minuta en Notaria segunda de Dosquebradas
- ✓ **Se adelantaron y culminaron 7 convenios interadministrativos** con Alcaldía de Dosquebradas para la intervención de infraestructura pública: CEVI, Caseta Santa Isabel, espacios deportivos Panorama country y Urbanización Ensueño, institución educativa aulas Manuel Elkin, Casa Campesina, edificio Social, Pavimentación CARBONERO-AGUAZUL (conexión vial Av. Bolivar y Av. Ferrocarril), consultoría diseños aulas Santa Isabel.
- ✓ **Un convenio interadministrativo con Alcaldía de Belalcázar** para consultoría de diseños Sede cuerpo de Bomberos, diseño Placas huellas rurales. Contrato de obra Culminado Agosto 2025- Reposición de redes de Acueducto y Alcantarillado zona centro cabecera urbana Belalcázar Caldas
- ✓ **Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural** como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros:

- estudios y diseños centro agro logístico
- Gestionar la legalización y titulación de predios de 241 registrados a EDOS
- Con el fin de tener un diagnóstico del estado de los predios del Municipio, se realizó un estudio técnico que se consolidó desde el Ministerio de Vivienda MVCT. Se adelantaron campañas y capacitaciones a la comunidad, en todo lo relacionado con el proceso de legalización y titulación de predios
- Se realiza el ajuste de estudios y Diseños del estadio Municipal convenio interadministrativo con EDOS-Alcaldía Dosquebradas
- Se inicia contrato interadministrativo de administración delegada de recursos de 14 obras y acciones urbanísticas en el municipio de Dosquebradas
- Se creo el procedimiento interno legalización de predios para la empresa, Se han realizado dos comités de titulación y legalización de predios, en coordinación Municipio, EDOS, MVCT

4. INVERSIÓN 2025 TEMA VIVIENDA E INFRAESTRUCUTRA VIAL

PROYECTO	NUMERO	META	2025
			ICLD Y RP
MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE DOS QUEBRADAS	143	Gestionar y ejecutar proyectos de vivienda nueva	\$ 983.247.564,00
	144	Gestionar y ejecutar proyectos de Mejoramiento de Vivienda	\$ 1.000,00
	145	Gestionar la legalizacion y titulacion de predios	\$ 1.000,00
	140	Ejecutar proyectos de desarrollo Urbano y Rural	1.200.000.000,00
	141	Gestionar el cerramiento de lotes	\$ 1.000,00
	142	Ejecutar obras de infraestructura vial	650.000.000,00
Fortalecimiento DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE LA EMPRESA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL MUNICIPIO Dosquebradas	299	Implementar estrategias para el fortalecimiento institucional de la empresa de desarrollo urbano y rural del Municipio	\$ 21.818.180,00
	300	Fortalecer espacios laborales para mejorar la prestación del servicio	\$ 1.000,00
TOTAL PRESUPUESTO HOMOLOGADO			\$ 2.855.070.744,00

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Al respecto, durante el periodo de gobierno 2025, se adelantaron las siguientes gestiones en materia de vivienda:

PROYECTO	MODALIDAD	TOTAL VIVIENDAS	VALOR PROYECTADO PROYECTO	FECHA APROXIMADA TERMINACIÓN DE OBRA	VALOR LOTE AVALUO 2024	GANANCIA ADICIONAL APROXIMADA
AMALI RESIDENCIAL	se modificó la ut constructor se seleccionó a través de invitación y posteriormente se constituyó otro si no 07 a la fiducia mercantil de administración de pagos y al patrimonio autónomo constructor	344 en 4 torres Entrega de una torre 88 aptos En construcción	49.680 SMLMV	Junio de 2027	\$ 2.386.173.783,00	348 SMLMV (0,75%)
BONAIRE	se conformó una alianza estratégica y se modifica conformación ut, posteriormente se restituyó el inmueble y se cambia de fiducia mercantil de parqueo	TORRE 1 Y 2 :128 apartamentos TORRE 3: 28 apartamentos En construcción	20.250 SMLMV	diciembre de 2027	\$ 2.958.350.194,00	303 SMLMV (1,5%)
TORRES DE SANTA ISABEL	se firmó una unión temporal y posteriormente se conformó una fiducia de administración de pagos	82 apartamentos 5 casas y 9 locales Inicia construcción en abril 2026	11,745 SMLMV	diciembre de 2026	\$ 1.756.189.000,00	176 SMLMV (1,5%)
TOTAL					\$ 7.100.712.977,00	827 SMLMV
						\$ 1.177.234.500,00



Vivienda Nueva:

Número de unidades de vivienda por proyecto en curso

Proyecto	No. de viviendas tituladas	proceso
Amalí Residencial	88 unidades de Aptos VIS	construcción
Bonaire	128 unidades de Aptos VIS torres 1 y 2, y aptos 28 torre 3	Construcción los primeros 28 aptos
Torre Santa Isabel	79 unidades de Aptos y 5 Casas VIS	Inicio construcción
Alcázar del Este	20 unidades de vivienda 1 etapa VIP	construcción
TOTAL TITULACIONES	315 unidades de vivienda en PH	

Estado de los proyectos de vivienda en ejecución y las condiciones de urbanismo:

Amalí residencial: Licencia urbanística y de construcción; alianza estratégica con un privado, Contrato fiduciario y parqueo del lote en esa Fiducia. Construcción primer etapa 88 aptos (entrega y escrituración PH torre 1) licencia de construcción torre 2

Alcázar del Este (casas): Licencia urbanística y de construcción. Construcción dos viviendas y obras de urbanismo.

Torre Santa Isabel: En proceso de licenciamiento y se ejecuta mediante alianza estratégica con un privado, Contrato fiduciario y parqueo del lote en Fiducia

Lotes habilitados para vivienda durante el cuatrienio 2025

Santa Isabel: En proceso de licenciamiento

Campestre D: Licenciado y en proceso de construcción

Los lotes descritos anteriormente se encuentran destinados para la construcción de vivienda VIS, y en cuanto los proyectos que desarrolla la Empresa van en consonancia con las políticas de subsidio del Orden Nacional.

Gestión de la legalización y/o titulación de predios

Se adelantaron alrededor de 241 trámites con el fin de gestionar el saneamiento de predios, a través de acciones como: en trabajo con la DIGER se están realizando acciones para la caracterización de predios en riesgo 138 predios y posterior legalización de 103 inmuebles, se adelantaron gestiones para la suscripción de un convenio con el ministerio de vivienda MVCT para la titulación de 103 predios

Gestionar el Cerramiento de predios urbanos por autogestión

Se adelantaron gestiones encaminadas a realizar UN PROYECTO DE ACUERDO el cual replantea su rol y competencia CPACA, para trasladar responsabilidad legal de cerramientos de predios, por el pronunciamiento de la ley 1801 de 2016 ARTÍCULO 186. *Construcción, cerramiento, reparación o mantenimiento de inmueble. Es la orden de Policía de mantener, reparar, construir, cerrar o reconstruir un inmueble en mal estado o que amenace ruina, con el fin de regresarlo a su estado original o para que no implique riesgo a sus moradores y transeúntes. Esta orden puede aplicarse a cualquier clase de inmueble. Se incluye en esta medida el mantenimiento y cerramiento de predios sin desarrollo o*

construcción. Entré las cuales se destacan la identificación de predios, la realización de visitas técnicas de inspección y la realización de actas de compromiso sin embargo el producto final depende de los particulares propietarios de los predios.

Gestionar un programa de renovación urbana modalidad revitalización

Se realizó un convenio con la universidad católica, que permitió identificar polígonos de barrios para dar aplicación al aprovechamiento económico de espacio público por el uso de antejardines.

Se realizó la propuesta para renovación urbana y mejoramiento integral de barrios en dos sectores ubicados en el sector de la Comuna 9 de 5000 hogares-, que incluye diseños espacio público. Radicado proyecto con cumplimiento de observaciones ante el ministerio de vivienda ciudad y territorio MVCT. Se realizó la delimitación de las zonas a intervenir, y se procederá a realizar los diseños para intervención final

Se dio cumplimiento de la política de gestión del riesgo en los programas de renovación urbana a través de los proyectos de vivienda que adelanta la empresa, realizando contrato de alianza estratégica No 01 lote alcázar No 11 con la aliada Naidu García. Encargo inmobiliario BIDOS. (51 lotes TERRA 11) Se adelantaron contrataciones de prestación de servicios que permitió adelantar proyectos como el " REMODELACIÓN DEL SECTOR EL CRUCERO, MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS", se dará inicio al programa de Renovación urbana MODALIDAD REVITALIZACIÓN Sector San Fernando.

Gestionar un centro de innovación y desarrollo

La Empresa de Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas realizó la gestión legal para un predio con el objetivo de fortalecer el Banco de tierras y desarrollar un proyecto de vivienda o lotes urbanizados. Se gestionó paz y salvo por pago de impuestos del predio ubicado en el sector del Campestre D del Municipio de Dosquebradas.

5. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS:

Recursos Financieros:

Los estados financieros se presentaron a la contaduría general de la nación con corte a Septiembre 30 de 2025 bajo las normas internacionales de información financiera de acuerdo con las instrucciones establecidas en el marco normativo para las empresas que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público.

Las normas vigentes por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptadas en Colombia; son la ley 1314 de 2009 y la resolución no. 414 del 8 de septiembre de 2014 y sus modificaciones, expedidas por la contaduría general de la nación

Balance informe a septiembre 2025.

En el cuadro se muestra la información de balance general de la entidad, con corte a septiembre 2025, como dato relevante se encuentra la cuenta que refleja los recursos por contratos interadministrativos y convenios celebrados en la vigencia 2024 y 2025, conforme a la nueva estructura de la entidad. (EICE).

El documento presenta el estado financiero de la entidad EDOS- al 30 de septiembre de 2025, comparando cifras con el mismo periodo del año anterior.

Activos

- Los activos totales alcanzan 15.494.816.673 pesos, con un incremento del 8% respecto al año anterior.
- Los activos corrientes son 14.735.165.173 pesos, destacando un aumento en cuentas por cobrar.
- Los activos no corrientes suman 759.660.500 pesos,

Pasivos

- Los pasivos totales son 3.474.335.180 pesos, con un aumento del 3% en comparación con el año anterior.
- Los beneficios a empleados han aumentado, reflejando un crecimiento en las obligaciones laborales.

Patrimonio

- El patrimonio total es de 12.020.481.493 pesos, con un incremento del 9% respecto al año anterior.
- Se observa un aumento en el resultado de ejercicios anteriores.

Estado de Resultados

- Los ingresos por actividades ordinarias alcanzan 4.678.372.868,54 pesos, con un aumento del 75% en ingresos sin contraprestación.
- Los gastos totales son 3.374.344.983,15 pesos, con un aumento del 119% en comparación con el año anterior, destacando un incremento en sueldos y salarios.
- El resultado del ejercicio fue positivo en 1.048.651.102 pesos, reflejando un impacto positivo en la rentabilidad.

Flujo de Efectivo

- El flujo de efectivo generado en actividades de operación es positivo, alcanzando 295.469.980 pesos.
- Las actividades de inversión presentan un flujo neto en actividades de inversión de 8.053.522.883 pesos.
- Las actividades de financiación muestran un aumento significativo en el capital social, contribuyendo a un incremento en el efectivo total disponible.

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Este resumen proporciona una visión general de la situación financiera de la entidad EDOS, destacando los cambios en activos, pasivos, patrimonio, resultados y flujos de efectivo, lo que permite evaluar su desempeño y estabilidad financiera.

PROCESO: Gestion Financiera DOCUMENTO: ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA VERSIÓN: 1.0 FECHA: 19/08/2022					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 - 2024					
Valores Expresados en Pesos					
CÓDIGO	CUENTA	SALDOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025	SALDOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	%
CORRIENTE		14,735,156,173	5,599,782,283	9,135,373,891	
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1,283,376,587	237,747,473	1,045,629,114	440%
1103	Caja	1,685,600	1,330,100	355,500	27%
1110	Depósitos en Instituciones Financieras	1,280,607,656	235,407,011	1,045,200,646	444%
1133	Equivalentes al Efectivo	1,083,330	1,010,362	72,968	7%
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	46,628,474	46,628,474	-	0%
1230	Inversiones en Asociadas Contabilizadas por Medio de Participación Pat	46,628,474	46,628,474	-	0%
13	CUENTAS POR COBRAR	5,477,326,818	5,315,406,336	161,920,482	3%
1317	Prestación de Servicios	2,513,779,716	2,513,779,716	-	0%
1324	Subvenciones por Cobrar	2,578,263,564	2,578,263,564	-	0%
1384	Otras Cuentas por Cobrar	556,367,455	394,446,973	161,920,482	41%
1385	Cuentas por Cobrar de Difícil Recauda	15,514,563	15,514,563	-	0%
1386	Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar	186,598,480	186,598,480	-	0%
15	INVENTARIOS	7,927,824,295	-	7,927,824,295	-100%
1510	Mercancías en Existencia	7,927,824,295	-	7,927,824,295	-100%
NO CORRIENTE		759,660,500	8,813,183,383	- 8,053,522,883	-91%
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	744,299,000	8,813,183,383	- 8,068,884,383	-92%
1605	Terrenos	601,213,000	8,529,037,295	- 7,927,824,295	-93%
1653	Equipo de Construcción	950,000	950,000	-	0%
1663	Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	91,074,009	91,074,009	-	0%
1670	Equipo de Comp y Comun	381,805,098	378,719,098	3,086,000	1%
1673	Equipo de Transporte	5,458,000	5,458,000	-	0%
1683	Depreciación Acumulada	227,539,713	192,055,019	35,484,694	18%
1693	Deterioro Acumulado de Propiedades, Planta y Equipo	108,661,394	-	108,661,394	-100%
19	OTROS ACTIVOS	15,361,500	0.05	15,361,500	-100%
1970	Amortizacion Acumulada De Activos Intangibles	15,361,500.00	-	15,361,500	-100%
TOTAL ACTIVOS		15,494,816,673	14,412,965,666	1,081,851,008	8%
PASIVOS					
CORRIENTE		3,474,335,180	3,371,955,120	102,380,060	
24	CUENTAS POR PAGAR	152,592,418	105,413,443	47,178,976	45%
2401	Adquisición de Bienes y SS Nacionales	6,297,673	-	6,297,673	-100%
2407	Recursos a Favor de Terceros	59,816,696	47,748,636	12,068,060	25%
2424	Descuentos de Nómina	30,405,810	24,852,913	5,552,897	22%
2436	Retención en la Fuente y Otras Retenciones	10,093,742	4,064,134	6,029,608	148%
2440	Impuestos y Contribuciones	38,743,647	23,497,205	15,246,442	65%
2480	Otras Cuentas por Pagar	7,234,851	5,250,555	1,984,296	38%
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	216,438,063	91,070,586	125,367,477	138%
2511	Beneficios a los Empleados a Corto Plazo	155,805,297	91,070,586	64,734,711	71%
2512	Beneficios a los Empleados a Largo Plazo	60,632,766	-	60,632,766	-100%
29	OTROS PASIVOS	3,105,304,699	3,175,471,091	- 70,166,392	-2%
2901	Avances y Anticipos Recibidos	566,401,899	566,401,899	-	0%
2990	Otros Pasivos Ofrecidos	2,538,902,800	2,609,069,192	- 70,166,392	-3%
TOTAL PASIVOS		3,474,335,180	3,371,955,120	102,380,060	3%

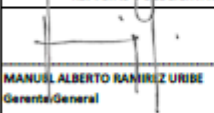
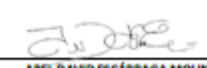


VERSION 2 FECHA 14-06-2023

PATRIMONIO				
32 PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	12,020,481,493	11,041,010,346	979,470,947	
3208 Capital Fiscal	10,532,092,499	10,532,092,499	-	0%
3225 Resultado de Ejercicios Anteriores	436,339,054	247,461,913	684,000,967	-276%
3230 Resultado del Ejercicio	1,048,651,102	753,181,122	295,469,980	39%
3271 Ganancias o Pérdidas en Inversiones de Administración de Liquidez a V	3,198,838	3,198,838	-	0%
TOTAL PATRIMONIO	12,020,481,493	11,041,010,346	979,470,947	9%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	15,494,816,673	14,412,965,666	1,081,831,008	

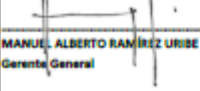
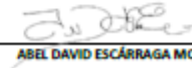
 MANUEL ALBERTO RAMIREZ URIBE Gerente General	 SANDRA MILENA FRANCO Subgerente Administrativa y Financiera
 ABEL DAVID ESCÁRRAGA MOLINA CONTADOR EXTERNO	

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

PROCESO: Gestion Financiera					
DOCUMENTO: ESTADOS DE RESULTADOS					
VERSION: 1.0					
FECHA: 19/08/2022					
					
ESTADO DE RESULTADOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 - 2024					
cifras en pesos colombianos sin decimales					
CÓDIGO	CUENTA	SALDOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025	SALDOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	%
INGRESOS					
ACTIVIDADES ORDINARIAS					
4	INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN	4,678,372,868.54	2,674,555,808.25	2,003,817,060.29	75%
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	3,492,375,188.00	2,593,267,643.00	899,107,545.00	35%
4430	Subvenciones	3,492,375,188.00	2,593,267,643.00	899,107,545.00	35%
48	OTROS INGRESOS	1,185,997,680.54	81,288,163.25	1,104,709,517.29	1359%
4802	Financieros	80,986.18	280,833.25	-199,847.07	-71%
4808	Ingresos Diversos	1,185,916,694.36	81,007,330.00	1,104,909,364.36	1364%
GASTOS					
5	GASTOS	3,374,344,983.15	1,541,589,939.45	1,832,755,043.70	119%
51	DE ADMINISTRACIÓN Y DE OPERACIÓN	2,823,803,528.69	1,525,826,623.00	1,297,976,905.69	85%
5101	Sueldos y Salarios	727,341,330.00	694,665,357.00	32,675,973.00	5%
5103	Contribuciones Efectivas	174,037,302.00	136,202,780.00	37,834,522.00	11%
5104	Aportes Sobre la Nómina	32,381,900.00	27,831,300.00	4,550,600.00	16%
5107	Prestaciones Sociales	98,853,980.00	80,673,670.00	18,180,310.00	23%
5108	Gastos de Personal Diversos	196,017,306.00	6,077,903.00	189,939,403.00	3125%
5111	Generales	1,408,018,810.00	547,030,083.00	860,988,725.00	157%
5120	Impuestos, Contribuciones y Tasas	187,152,900.69	13,345,528.00	173,807,372.69	1302%
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	149,900.00	-	149,900.00	-
5321	Deterioro de Propiedades, Planta y Equipo	149,900.00	-	149,900.00	-
58	OTROS GASTOS	550,391,554.46	15,763,316.45	534,628,238.01	3392%
5802	Comisiones	24.00	13,060,823.45	-13,060,799.45	-100%
5804	Financieros	122,310.86	120,942.00	1,368.86	1%
5821	Impuesto a las Ganancias Corriente	32,094,000.00	-	32,094,000.00	-100%
5890	Gastos Diversos	518,175,219.60	381,351.00	517,793,868.60	89002%
6	COSTOS	255,376,783.00	379,784,746.39	-124,407,963.39	-33%
62	COSTO DE VENTA DE BIENES	255,376,783.00	379,784,746.39	-124,407,963.39	-33%
6203	Bienes Producidos	255,376,783.00	379,784,746.39	-124,407,963.39	-33%
RESULTADO DEL EJERCICIO		1,048,651,102.39	758,181,122.41	290,469,979.98	
 MANUEL ALBERTO RAMIREZ URIBE Gerente General  SANDRA MILENA FRANCO Subgerente Administrativa y Financiera  ABEL DAVID ESCARRAGA MOLINA CONTADOR EXTERNO					



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

PROCESO: Gestión Financiera DOCUMENTO: ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO VERSIÓN: 1.0 FECHA: 19/08/2022	
	
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A SEPTIEMBRE 30 DE 2025	
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	295,469,980
UTILIDAD DEL PERIODO (ESTADO DE RESULTADOS)	
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO	
(-) RECUPERACIONES DEUDORES	
(-) UTILIDAD EN VENTA DE INVERSIONES / AJUSTE A VALOR RAZONABLE	
(-) UTILIDAD EN VTA DE PROPIEDADES Y EQUIPO Y/O OTROS BIENES	
(-) UTILIDAD EN VTA DE PROPIEDAD DE INVERSIÓN / AL VALOR RAZONABLE	
(+) PÉRDIDA EN VTA DE INVERSIONES / AJUSTE AL VALOR RAZONABLE	
(+) PÉRDIDA EN VTA DE PROP DE INVERSIÓN / AL VALOR RAZONABLE	
(+) PROVISIÓN IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	
(+/-) VARIACIÓN DIFERENCIA EN CAMBIO PROVEEDORES	
EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	295,469,980
CAMBIO EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN DE DEUDORES	-
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN INVENTARIOS	7,927,824,295
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN OTRAS CUENTAS POR COBRAR	161,920,482
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN ACTIVOS DIFERIDOS	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN PROVEEDORES	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN CUENTAS POR PAGAR	11,850,570
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	21,276,050
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN OBLIGACIONES LABORALES	125,367,477
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN PASIVOS DIFERIDOS	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN OTROS PASIVOS	56,114,037
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	7,987,364,717
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN INVERSIONES TEMPORALES	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN INVERSIONES PERMANENTES	
(+/-) VENTA COMPRA PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	8,068,884,383
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN INTANGIBLES	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN PROPIEDADES DE INVERSIÓN	
(+/-) DISMINUCIÓN AUMENTO OTROS ACTIVOS	15,361,500
(+) AUMENTO POR INTERESES O RENDIMIENTOS FINANCIEROS	
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	8,053,522,883
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN OBLIGACIONES FINANCIERAS	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN BONOS Y PAPELES COMERCIALES	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN PRESTAMOS CON SOCIOS	
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN CAPITAL SOCIAL	684,000,967
(+/-) AUMENTO DISMINUCIÓN SUPERAVIT DE CAPITAL	
(-) PAGO DE UTILIDADES (DIVIDENDOS)	
(-) PAGO DE INTERESES FINANCIEROS	
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIERAS	684,000,967
TOTAL AUMENTO DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO	1,045,629,114
EFECTIVO PERIODO ANTERIOR	237,747,473
EFECTIVO PERIODO ACTUAL	1,283,376,587
VARIACIÓN EFECTIVO O EQUIVALENTE AL EFECTIVO	1,045,629,114
 MANUEL ALBERTO RAMÍREZ URIBE Gerente General	 SANDRA MILENA FRANCO Subgerente Administrativa y Financiera
 ABEL DAVID ESCÁRRAGA MOLINA CONTADOR EXTERNO	

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Bienes Muebles e Inmuebles:

BIENES MUEBLES: A continuación, se relacionan los muebles y enseres de los cuales dispone la empresa:

Parque automotor

MOTO HERO SUPER SPLENDOR 125 ROJO, MOTORJAO5ECF9F35134, CHASIS 9G5JA05E2HV000417, MARCA HERO 2017 ROJA, CASCO Y CHALECO

Cada funcionario es responsable de los elementos suministrados para el desarrollo de sus labores.

DESCRIPCION DEL ACTIVO	CANTIDAD
ESCRITORIOS PARA OFICINA (PUESTOS DE TRABAJO)	44
SILLAS OFICINA	93
TELEFONOS	19
POLTRONAS DOBLES ESTRUCTURA EN MADERA ESPUMA D30 TAPIZADA EN PAÑO	3
REPIZAS FLOTANTE EN MADERPISO COLOR COÑAC CON BETAS DE 023*3,8 PESO 3,8	2
PERSIANA EN SUPERME GRIS, 31,53 MTS3	7
PORTATILES OFICINA	10
TABLERO DE MADERO BORRABLE	5
REPOSA PIES	20
TELEVISORES	4
COMPUTADORES Y ACCESORIOS DE MESA	17
AIRE ACONDICIONADO	2
IMPRESORAS	9
ARCHIVADORES	42
ESCANER	3
PLOTTER	1
CÁMARA DIGITAL	1
CELULARES	2
EQUIPO DE MONITOREO DE CALIDAD DE AIRE	1
EQUIPO DESHUMIDIFICADOR DE AIRE DE 70 PINTAS	1
LUXOMETRO	1
GPS MARCA GARMIN 84S, RESISTENTE AL AGUA	1
CALCULADORA	1
CAJA BLANCA CON COMPARTIMENTOS PRIMEROS AUXILIOS	1
INTERNET MOVIL, MODEM USIM4G DUO 256K 2FF 11.0 OOPOS-POST ALCATEL W800	1
MOTO HERO SUPER SPLENDOR 125 ROJO, MOTORJAO5ECF9F35134, CHASIS 9G5JA05E2HV000417, MARCA HERO 2017 ROJA, CASCO Y CHALECO	1
CASCO	1
CHALECO	1
SELLOS	3
CORTADORA DE PAPEL (GUILLOTINA) MARFIL	1
NEVERA MARCA CHALLENGER	1
PLATOS GRANDES Y PEQUEÑOS	13
PIPA DE GAS DE 30 LIBRAS	1
SARTEN GRIS CON AGARRADERAS	1
OLLA GRANDE DE ALUMINIO CON AGARRADERAS LATERALES Y CON TAPA	1
CANECA DE BASURA GRANDE	2
CAFETERAS	2
JARRAS PLASTICAS TRASPARENTES	2
FILTRO DE AGUA ARTICO	1
VALDES PEQUEÑOS	2
ESPEJO BAÑO 0.80 X 0.80	1
PORTA PAPEL HIGIENICO, PORTA JABON, PORTA TOALLAS	3
CARRO TRANSPORTADOR GRIS	1
CONMUTADOR PANASONIC KX-T 77302137-03-1900 GRIS	1
ESCALERA DE 3 PASOS	1
PUNTOS ECOLÓGICOS CON 3 CANECAS (BLANCA, VERDE, NEGRA)	1
MESA DE PRIMEROS AUXILIOS CAFÉ	1
CUADRO FOTOGRAFIA CAM 1992 DE 1.85 X 0.80	1



Bienes Inmuebles

UBICACIÓN FISICA	VALOR ACTUAL
CASA NO. 44 CALLE 27 CON CRA 34 Y 34	\$ 47,407,131
TERRENO LOTE 1 LOS ALCAZARES	\$675,031,112
TERRENO LOTE 9 LOS ALCAZARES	\$530,390,587
LOTE MACARENA CON AREA DE 8686,53 MTS 2	\$2.316,673,576
LOTE VILLA NOEMI CON AREA DE 6028,44 MTS 2	\$1,202,432,220
LOTE CAMPESTRE D Antiguo club 7894,00 MTS 2	\$2.958.350.194
LOTE SANTA ISABEL TORRE	\$1.756.189.000
TOTAL, INVENTARIOS ACTUAL	\$9,486.473.820

Los terrenos reconocidos contablemente, tienen como destinación el desarrollo de los proyectos de vivienda e infraestructura, es de anotar que el lote denominado la Macarena se encuentra destinado al desarrollo del proyecto AMALI RESIDENCIAL, por lo tanto, se encuentra parqueado en Fiducia como patrimonio autónomo, una vez desarrollo el proyecto y se liquide la Unión temporal, se reciben los ingresos por el retorno del valor del lote. Casa No. 44 está ubicada en el barrio Diego Jaramillo cuartas y su estado deber ser revisado por el área jurídica.

Terrenos por incorporar a los estados financieros

UBICACIÓN FISICA	VALOR ACTUAL	MATRICULA
LOTE 64B SANTA ISABEL	\$ 703,219,000	294-43268 294-56971
ALCAZARES 8A	\$ 1,322,083,579	294-79195

Dentro del proceso de revisión y depuración contable, a la fecha se tiene pendiente la incorporación de los terrenos mencionados en el cuadro anterior, lo que incrementa el valor del patrimonio, dichos terrenos tienen como destinación el desarrollo de proyectos de vivienda e infraestructura.

Con corte a diciembre 31 de la vigencia 2025 la política operativa de terrenos, conforme al convenio de titulación, legalización y saneamiento contable EDOS y Ministerio de vivienda MVCT Identificados 241 PREDIOS en base catastral IDEAMCO para definir caracterización de cada uno predio y saneamiento predial acorde al decreto 523 de 2021 y ley 2044 de 2020

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

NOMBRE	DIRECCION	NUMERO_PREDIAL
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	T 21 25D 89 LA PRADERA	010200330002000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS IDM	T 21 25D 97 Mz 28 Ur LA PRADERA	010200330035000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 5 24 20 Lo 160 EL JAPON	010200580002000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 5 25 06 EL JAPON	010200580003000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 5 25 44 Ur EL JAPON	010200580005000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 5 26 48 LT 172 JAPON	010200580011000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 5 26 98 UR EL JAPON	010200580021000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 5 25 25 Lo 189A EL JAPON	010200640014000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 13 17A 12 T 17A 18	010201500001000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 17 Y 18 C 15Y16 VALHER	010201550001000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Lo 327 Mz 23 Ur PUEBLO SOL	010501690007000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 23 Lo 332 PUEBLO SOL	010501690012000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Ms 23 Lo 333 PUEBLO SOL	010501690013000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Ms 23 Lo 321 PUEBLO SOL	010501690014000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Ur JUPITER Zn PROTECCION Qb LA CHI	010501700001000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 16A 16B 05 Mz 4 Zn VERDE JUPITER	010501750028000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	T 16 B 72 42 MZ 9 LT 9 JUPITER	010501760009000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	T 16 B 72 63 MZ 9 CS 29 JUPITER	010501760020000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 6 Cs 8 T 17 16 38 JUPITER	010501800008000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 6 Lo 15 T 17 16 72 JUPITER	010501800015000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 6 Cs 21A JUPITER	010501800044000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 6 Cs 7A JUPITER	010501800058000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	T 17 A 72 37 MZ 7 LT 22 JUPITER	010501810021000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 19 B 70 D 12 C 7119 B 04 MZ 3 LT	010501890002000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 19 C 70 C 22 MZ 5 LT 4 VENUS	010501900004000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 C 70 A 22 Mz 8 Cs 21 VENUS	010501910005000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 C 70 A 28 Mz 8 Lo 22 VENUS	010501910006000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 C 70 A 34 Mz 8 Lo 23 VENUS	010501910007000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 C 70 A 40 Mz 8 Lo 24 VENUS	010501910008000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 C 70 A 46 Mz 8 Lo 25 VENUS	010501910009000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 C 70 A 52 Mz 8 Lo 26 VENUS	010501910010000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 69 Mz 8 Cs 6 VENUS	010501910021000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 63 MZ 8 LT 7 VENUS	010501910022000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 51 Mz 8 Lo 8 VENUS	010501910023000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 51 Mz 8 Lo 9 VENUS	010501910024000



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 45 Mz 8 Lo 10 VENUS	010501910025000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 39 Mz 8 Lo 11 VENUS	010501910026000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 33 Mz 8 Lo 12 VENUS	010501910027000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 27 Mz 8 Lo 13 VENUS	010501910028000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 A 03 Mz 8 Lo 17 VENUS	010501910032000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 B 04 C 70 B 19 05 Mz 9 L	010501920001000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 B 10 Mz 9 Lo 7 VENUS	010501920002000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 B 16 Mz 9 Lo 8 VENUS	010501920003000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 19 D 70 B 22 Mz 9 Lo 9 VENUS	010501920004000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	C 70C 19D 12 T 19D 70B 27 Mz 9 Lo	010501920006000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	TRANSVERSAL 19 D 70 B 21 Mz 9 Lo 3	010501920007000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	T 19 D 70 B 15 Mz 9 Lo 4	010501920008000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	T 19 D 70 B 09 Mz 9 Lo 5	010501920009000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	C 64 20A 25 Lo 153 Zn 1 PLAN 3 LOS	010502040006000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 64 A 20 A 19 ZN 1 PLAN 3 LT 154	010502040007000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 20 A 64 A 22 ZN 1 PLAN 3 LT 139	010502060014000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Zn 5 Cs 3 Ur LOS MOLINOS	010502440003000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 68B 20B 38 Lo 110 Zn 5 PLAN 3 Ur	010502480012000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 22 Zn 4 Cs 41 LOS MOLINOS	010502560019000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 22 Zn 4 Cs 39 LOS MOLINOS	010502560021000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	LT 107 ZN 2 PLAN 3 C 67B 23B 22 LO	010502590002000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	UR LOS MOLINOS ZN 3 LT 104	010502740005000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	UR LOS MOLINOS ZN 3 LT 103	010502740006000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	UR LOS MOLINOS ZN 3 LT 83	010502750013000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	UR LOS MOLINOS ZN 3 LT 80	010502750016000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Zn 2 Cs 103 LOS MOLINOS	010502760005000
FONDO VIVIENDA POPULAR DE DOSQUEB	Zn 2 Cs 105 LOS MOLINOS	010502760007000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Lo 32 PLAN 3 Zn II	010502920014000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	DESTECHADOS CAM	010503040006000
FONDO VIVIENDA POPULAR DE DOSQUEB	Zn 7 Cs 41 LOS MOLINOS	010503040009000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	LOS MOLINOS ZN 7 LT 38	010503040015000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Zn 7 Cs 48 LOS MOLINOS	010503050012000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	UR LOS MOLINOS ZN 7 LT 27	010503050015000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Cs 21 Zn 7 LOS MOLINOS	010503050024000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	LT 95 ZN 7 PLAN 3 URB LOS MOLINOS	010503090007000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	UR LOS MOLINOS ZN 7 LT 30	010503090008000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	UR LOS MOLINOS ZN 7 LT 29	010503090008000



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	UR LOS MOLINOS ZN 7 LT 28	010503090009000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	ZN 7 LT 64 LOS MOLINOS	010503090019000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 25 Ur PUEBLO SOL	010503270001000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 1	010503880020000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 2	010503880021000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 3	010503880022000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	C 54 28A 22 BARRIO PANORAMA COUNTRY III UR PANORAMA III MZ 1 CS 4	010503880023000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 6	010503880025000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 7	010503880026000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 8	010503880027000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	C 54 28A 52 UR PANORAMA III MZ 1 CS 9	010503880028000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 10	010503880029000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 11	010503880030000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 12	010503880031000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 13	010503880032000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 14	010503880033000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 15	010503880034000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 16	010503880035000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 17	010503880036000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 19	010503880038000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 20	010503880039000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 21	010503880040000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 22	010503880041000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 23	010503880042000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 24	010503880043000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 25	010503880044000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 26	010503880045000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 27	010503880046000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 28	010503880047000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 29	010503880048000



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 31	010503880050000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS 32	010503880051000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS A	010503880052000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS B	010503880053000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS C	010503880054000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS D	010503880055000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS E	010503880056000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS F	010503880057000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS G	010503880058000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 1 CS H	010503880059000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 1	010503880060000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 2	010503880061000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 3	010503880062000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 4	010503880063000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 6	010503880065000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 7	010503880066000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 8	010503880067000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 9	010503880068000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS 10	010503880069000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 2 CS A	010503880070000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 1	010503880071000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 2	010503880072000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 3	010503880073000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 4	010503880074000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 5	010503880075000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 6	010503880076000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 7	010503880077000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 8	010503880078000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 9	010503880079000



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS A	010503880080000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS B	010503880081000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 11	010503880082000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 12	010503880083000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 13	010503880084000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 14	010503880085000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 15	010503880086000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 16	010503880087000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 17	010503880088000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 3 CS 18	010503880089000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 2	010503880091000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 3	010503880092000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 4	010503880093000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 5	010503880094000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 6	010503880095000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 7	010503880096000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 10	010503880099000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 11	010503880100000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 12	010503880101000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 13	010503880102000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 14	010503880103000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 16	010503880105000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 17	010503880106000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 18	010503880107000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 19	010503880108000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 20	010503880109000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 21	010503880110000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 22	010503880111000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 23	010503880112000



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III MZ 4 CS 24	010503880113000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	UR PANORAMA III AREA ZONA DE PROTECCION DE TALUD	010503880116000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 5A 9 28 Mz 13 Cs 5 Ur VILLA ALEX	010700050079000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 5A 9 46 Mz 13 Cs 8 Ur VILLA ALEX	010700050082000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 5A 9 52 Mz 13 Cs 9 Ur VILLA ALEX	010700050083000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 2 6A 57 LT 3 MZ 13 UR LA GRACIEL	010701190010000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 2 6A 51 LT 4 MZ 13 UR LA GRACIEL	010701190011000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 2 6A 45 LT 5 MZ 13 UR	010701190012000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 2 6A 39 LT 6 MZ 13 UR LA GRACIEL	010701190013000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 2 6A 21 LT 9 MZ 13 UR	010701190016000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 1C 6A 38 MZ 13 LT 19 LA GRACIELA	010701190021000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 1C 6A 44 Mz 13 Lo 20 LA GRACIELA	010701190022000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 1C 6A 50 Mz 13 Lo 21 LA GRACIELA	010701190023000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 1C 6A 56 MZ 13 LT 22 LA GRACIELA	010701190024000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 1C 3A 04 Lo 22 Mz 15 LA GRACIELA	010701210001000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 3A 1C 06 Mz 15 LA GRACIELA	010701210042000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 8W 9 25 Mz 5 Cs 4 LAS VEGAS	010701330005000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DOSQUEB	K 9 OESTE 9 44 MZ 5 LT 9	010701330016000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	C 12 9W 09 Mz 2 Cs 14 LAS VEGAS	010701350002000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 9W 11 27 Mz 2 LAS VEGAS	010701350028000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 7 W 9 19 Mz 16 Lo 14 LAS VEGAS	010701370005000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 9 7 W 18 K 7W 9 05 Mz 16 LAS VEG	010701370007000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 6W 9 29 Mz 16 Lo 9 LAS VEGAS	010701380004000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 6W 9 18 Mz 16 Z VERDE LAS VEGAS	010701380007000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 6 OESTE 9 20 MZ 16 LT 5	010701390001000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DOSQUE	K 5W 9 30 Mz 16 Lo 22 LAS VEGAS	010701390009000
FONDO DE VIVIEMDA POPULAR DOSQUEB	K 5W 9 24 Mz 16 Lo 21 LAS VEGAS	010701390010000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 5W 9 12 Mz 16 Lo 21 LAS VEGAS	010701390012000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 11W 7 46 Mz 13 Lo 6 LAS VEGAS	010701440034000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 11 OESTE 7 53 MZ 14 LT 18	010701460001000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 12 Lo 2 Ur LAS VEGAS	010701510002000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 12 9W 50 Mz 1 Cs 9 LAS VEGAS	010701530009000



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 3 Cs 15 Ur LOS INQUILINOS	010701700016000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	LT 6 MZ 5 URB LOS INQUILINOS	010701720004000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 5 Lo 14 Ur LOS INQUILINOS	010701720012000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	LT 22 MZ 5 URB LOS INQUILINOS	010701720020000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	LT 3 MZ 5 URB LOS INQUILINOS	010701720025000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	LT 3 MZ 5 BR MINUTO DE DIOS	010701840012000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 8 Cs 4 Br MINUTO DE DIOS	010701860025000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	C 19 41B 55 Mz 6 Cs 25 CAMILO MEJI	010800650019000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	C 16 A 40 A 63 Mz 1 Lo 6	010800740022000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	C 16 K 40B AREA UNO ZONA VERDE SAN	010800990001000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Cs 11 PLAN DE VIVIENDA OLAYA HERRE	010801130011000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Cs 33 PLAN DE VIVIENDA OLAYA HERRE	010801140007000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	PLAN VIVIENDA OLAYA HERRERA LT	010801160007000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	PLAN VIVIENDA OLAYA HERRERA LT 43	010801160013000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	PLAN VIVIENDA OLAYA HERRERA LT 42	010801160014000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	PLAN VIVIENDA OLAYA HERRERA LT 41	010801160015000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	PLAN VIVIENDA SN RAFAEL Lo Mz C1 Cs 2 ALVARO PATINO	010801170006000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	AMARILES	010802360015000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 7 Cs 10 II Et ALVARO PATINO AMA	010802850015000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Zn VERDE Ur GIRASOL I ET	010900360001000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 7 ET 1 LT 4 UR GIRASOL	010900410001000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	K 27A 44A 12 GIRASOL	010900430007000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 11 Cs 6 GIRASOL	010900430008000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 10 Cs 15 GIRASOL	010900440022000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 5 ET 1 Z VERDE UR GIRASOL	010900450015000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 1 Cs 11 GIRASOL	010900470011000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 1 ET 1 Z VERDE UR GIRASOL	010900470014000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	K 25 44 22 Mz 1 Cs 25 GIRASOL	010900470017000
SOCIEDAD DE BENEFICENCIA DE DOSQU	Mz J Cs 20 PLAYA RICA	011100270033000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL (ANTES FONDO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL DE DOSQUEBRADAS)	Cs 5 GUAYACANES	011100430005000
SOCIEDAD DE BENEFICENCIA DE DOSQ	LT 1 GUAYACANES	011100460001000
SOCIEDAD DE BENEFICENCIA DE DOSQ	LT 14 GUAYACANES	011100460008000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 8 Cs 17A LOS GUAMOS	011100500010000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 12 CS 2 BR LOS GUAMOS	011100650002000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 12 Lo 7 Br LOS GUAMOS	011100650003000



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 11 CS 10 BR LOS GUAMOS	011100660005000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 11 Cs 5 Br LOS GUAMOS	011100660010000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	Mz 11 Cs 4 Br LOS GUAMOS	011100660011000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 17 LT 18 BR LOS GUAMOS	011100670008000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 17 LT 19 BR LOS GUAMOS	011100670009000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 17 LT 20 BR LOS GUAMOS	011100670010000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 17 LT 21 BR LOS GUAMOS	011100670011000
FONDO DE VIVIENDA POPULAR DE DOSQ	MZ 16 CS 2 BR LOS GUAMOS	011100680011000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 15 Lo 8 Br LOS GUAMOS	011100690004000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 15 Lo 5 Br LOS GUAMOS	011100690007000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 15 Lo 4 Br LOS GUAMOS	011100690008000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 15 Lo 3 Br LOS GUAMOS	011100690009000
FONDO VIVIENDA POPULAR DOSQUEBRAD	Mz 15 Lo 2 Br LOS GUAMOS	011100690010000
INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS	MZ 12 CS 9 BOSQUES DE LA ACUARELA	011102000029000



6. PLANTA DE PERSONAL

Estructura Administrativa Empresa De Desarrollo Urbano Y Rural De Dosquebradas. EDOS.

La administración de La Empresa de Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas EDOS corresponde a la Junta Directiva y al Gerente, quien es el representante legal, el cual es un Empleado Público de libre nombramiento y remoción por parte del alcalde del Municipio de Dosquebradas.

El siguiente es el orden jerárquico de acuerdo con el organigrama de la Empresa de Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas EDOS:

Junta Directiva

Gerente General

Subgerente Técnico y Subgerente Administrativo y Financiero.

Tesorero, Profesional Gestión de Proyectos y Gestión social

El Asesor de Control Interno de Gestión.



Planta Personal: La Empresa de Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas en la actualidad cuenta con la siguiente planta de personal:

DENOMINACIÓN DEL CARGO	CÓDIGO	GRADO	TOTAL DE CARGOS
Gerente General	050	02	1
Subgerente Técnico	068	01	1

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Subgerente Administrativo y Financiero	068	01	1
NIVEL DIRECTIVO			3
Asesor	105	03	1
NIVEL ASESOR			1
Profesional Universitario	219	03	3
NIVEL PROFESIONAL			3
Técnico Operativo de Apoyo a Programas y Proyectos	314	04	1
Técnico Administrativo	367	06	1
NIVEL TÉCNICO			2
Secretaria Ejecutiva	425	06	1
Auxiliar Administrativo	407	04	1
Secretaria	440	03	2
Ayudante Documental	472	01	1
Auxiliar de Servicios Generales	470	01	1
NIVEL ASISTENCIAL			6
TOTAL SERVIDORES PÚBLICOS			15



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

DEPENDENCIA	NIVEL JERÁRQUICO Y NÚMERO DE CARGOS					TOTAL EMPLEOS
	DIRECTIVO	ASESOR	PROFESIONAL	TÉCNICO	ASISTENCIAL	
GERENCIA	1				3	4
SUBGERENCIA TÉCNICA	1		2	1	1	5
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1		1	1	2	5
ASESORÍA DE CONTROL INTERNO		1				1
TOTAL EMPLEOS POR NIVEL JERARQUICO	3	1	3	2	6	15

Relación de planta de personal por situación administrativa

NOMBRE EMPLEADO	CARGO	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	PERIODO FIJO	TRABAJO OFICIALES	SITUACION ADMINISTRATIVA
MANUEL ALBERTO RAMIREZ URIBE	GERENTE GENERAL	X			
KARENT PALOMEQUE	SUBGERENTE ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	X			
LUCIA GIL OBANDO	SUBGERENTE TÉCNICO	X			
LINA MARIA LLANO RAMIREZ	ASESORA CONTROL INTERNO		X		

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

RIGOBERTO LOPERA MUÑOZ	PROFESIONA L UNIVERSITAR IO DE GESTIÓN DE PROYECTOS				X
MARCELA DIAZ TORRES	PROFESIONA L UNIVERSITAR IO TESORERO GENERAL	X			
MARCELA MONTTOYA PABON	PROFESIONA L UNIVERSITAR IO EN GESTIÓN COMUNITARI A Y APOYO SOCIAL			X	
YUL ERICK ARIAS VILLEGAS	TECNICO OPERATIVO DE APOYO A PROGRAMAS Y PROYECTOS			X	
BEATRIZ ELENA SALAZAR TABARES	TÉCNICO ADMINISTRAT IVO DE GESTIÓN HUMANA Y PRESUPUEST O				X
MARISELA SALAZAR QUINTERO	SECRETARIA EJECUTIVA			X	
SANDRA MILENA RAMIREZ MONTTOYA	SECRETARIA			X	
JESSICA MARIA RESTREPO HERNANDEZ	AUXILIAR ADMINISTRAT IVA			X	
ANDREA MARCELA	SECRETARIA			X	

VASQUEZ LOPEZ					
JOSE LIBARDO NIETO LONDOÑO	AYUDANTE GESTION DOCUMENTA L			X	
BLANCA CECILIA TORO MARIN	AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES			X	

Procesos en relación con la planta de personal:

El área de Talento humano, atendiendo los lineamientos de la actual gerencia de EDOS se ha encargado de realizar toda una serie de actividades que obedecen a los distintos programas en favor del recurso humano para lograr que los procesos del talento humano se adelanten con eficiencia, y con el fin de garantizar a los EMPLEADOS de EDOS, sus derechos como trabajadores en un ambiente saludable integralmente; para esto se ha venido desarrollando las acciones establecidas en el sistema de seguridad y salud en el trabajo para garantizando la salud integral, protección laboral y capacitación constante en prevención de eventos, y dotando de equipos de seguridad necesarios.

Se mejora el ambiente laboral de los funcionarios garantizando los derechos prestacionales de los funcionarios y dando cumplimiento a los pagos de planillas de manera oportuna y sin ningún contratiempo.

Con el fin de dar solución y respuesta pronta a las peticiones realizadas por el personal de esta empresa, se realizan encuestas para conocer las condiciones de trabajo y para obtener información de los aspectos que inquietan a los trabajadores y que les impacta el desempeño laboral. Situaciones que se han venido atendiendo de acuerdo a la disponibilidad de recursos y al nivel de priorización dado.

Dada la nueva condición jurídica de la Entidad, como Empresa Industrial Y comercial del estado, se aplica el reglamento de trabajo interno, el cual es acatado por el personal de la empresa la Resolución 133 de 28 de agosto de 2023, en el que se establece las condiciones de ingreso laboral, horario de trabajo, derechos y deberes, procesos sancionatorios y otras formas de ejecutar el trabajo, entre otros.

Cambio de naturaleza jurídica de IDM a EDOS, cambio de régimen laboral:

Dado el cambio jurídico del anterior Instituto de Desarrollo Urbano del Municipio IDM, el cual se transformó en la Empresa De Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas EDOS, Empresa Industrial y Comercial del Estado EICE, lo cual se logró mediante el Acuerdo 07 del 30 de abril del 2022, del Concejo Municipal; se dio una nueva condición y relación laboral. La clasificación de sus servidores públicos corresponde a los de Libre Nombramiento y Remoción y la de trabajadores Oficiales, cuya relación laboral se hace a través de un contrato a término indefinido y bajo las condiciones establecidas en el reglamento interno de trabajo.

Se aclara que ante la transformación dada de IDM como entre descentralizado a EDOS, como Empresa Industrial y Comercial del Estado, dentro de la planta de cargos siguen bajo la modalidad de carrera administrativa, dos funcionarios, que si bien es cierto la connotación debería ser trabajador oficial, se

está estudiando la aplicación de las comunicaciones recibidas por la Comisión Nacional de Servicio Civil, CNSC, con el fin de proceder a retirar de la plataforma la condición de empleados de carrera administrativa a los funcionarios que ostentan tal situación, o ser subsanada por la Administración central ALCALDIA, y se realizó la contratación de una firma especializada CENDAP con experiencia en el tema LABORAL y que la fecha de DICIEMBRE 2025 se tiene definido el clausulado del nuevo contrato laboral y las orientaciones a las gestiones necesarias a realizar en el 2026, para obtener una posible solución a la normalización laboral y su situación administrativa de los funcionarios.

Dicho lo anterior la Entidad para la vigencia 2025 procedió a realizar la contratación de la empresa CENDAP quien goza en una gran experiencia en procesos de transformación para la Empresa EICE.

JUSTIFICACION CONTRATO CENDAP

Desde Subgerencia Administrativa y Financiera acudo a su despacho muy respetuosamente para solicitar el apoyo jurídico del ente central, con el fin de realizar las acciones que correspondan para solucionar la situación administrativa de los servidores públicos que se encontraban vinculados en el Instituto de Desarrollo Municipal bajo la figura de carrera administrativa y/o empleados en provisionalidad que como consecuencia de la transformación en una Empresa Industrial y Comercial del Estado (EDOS) según el Acuerdo Municipal 001 DEL 13 DE JUNIO 2022, deben ostentar la calidad de trabajadores oficiales.

Según lo dispuesto por el **"ARTÍCULO 16. RÉGIMEN DE TRANSICIÓN."** del acuerdo municipal No. **007 del 30 de abril de 2022 "POR EL CUAL SE TRANSFORMA EL INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS -IDM- EN LA "EMPRESA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL DE DOSQUEBRADAS- "EDOS", EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DEL ORDEN MUNICIPAL"** todos los activos, pasivos, contratos, proyectos y demás procesos que tenga vigentes el INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL. IDM- continuarán bajo el control y manejo de "EMPRESA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL DE DOSQUEBRADAS -EDOS-", los cuales se legalizarán en un **término de seis (06) meses**, contados a partir de la fecha de publicación del presente acuerdo.

Es por ello, que durante todo este tiempo desde la Gerencia y la Subgerencia Administrativa y Financiera se han realizado infructuosos esfuerzos por dar aplicación a la transición ordenada en los términos legales adecuados, esto es: la suscripción de los contratos de trabajado con cada uno de los trabajadores garantizando todas las condiciones laborales y económicas con las que contaban en el Instituto.

No obstante, lo anterior, dichos esfuerzos no han surtido los resultados esperados ante las constantes negativas por parte de los trabajadores de firmar los contratos previamente diseñados por la Empresa aduciendo diferentes motivos.

Frente a las dificultades presentadas, se ha recibido por parte de la Oficina de Control Interno constantes alertas sobre tal situación, se presentaron informe ante la Junta Directiva EDOS, donde se exhorto a la junta a dar trámite a la situación administrativa de los contratos laborales de los trabajadores oficiales de la empresa, que a la fecha no ha sido resuelta.

Posteriormente, se recibió comunicación interna por parte de Control Interno a Gerencia y Subgerencia Administrativa y Financiera de la EDOS, con fecha del 27 diciembre 2025 insistiendo en tal situación. Vale la pena resaltar, que dentro de las acciones adelantadas por la actual administración de la EDOS, se tienen las siguientes:

1. Actualmente se encuentran formulados (9) contratos laborales sin firma por parte de los funcionarios.

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

2. Se notifico a través de correo institucional a los funcionarios de la entidad los contratos laborales, los cuales presentaron objeciones para la firma.
3. Se realizaron mesas de trabajo con la participación del Sindicato sin ningún resultado positivo dentro del proceso.

Dado lo anterior, la Gerencia formula con la empresa CENDAP una propuesta para la Implementación de la transformación los empleos de servidores públicos a Trabajador Oficial. Y cuyos puntos de la propuesta, ya elaborada para socialización definitiva son:

- . Estudio y Fundamentación Jurídica y Legal de la Transformación de los Empleos.
- . Proyección y Elaboración de Actos Administrativos de Transformación de los Empleos.
- . Nuevo reglamento interno de trabajo

Y se da la orden de liquidación y supresión de cargos con fecha a partir del segundo trimestre 2026

Actualización del Sistema de Información y Gestión del Empleo público SIGEP.

La planta de personal de EDOS está integrada por 15 servidores públicos, Cuatro (4) de libre nombramiento y remoción, uno (1) de periodo fijo y ocho (8) trabajadores oficiales, dos (2) con situación administrativa, todos tienen sus respectivas hojas de vida debidamente actualizadas en la plataforma SIGEP.

7. Contratos de prestación de servicios, obra y consultoría

Es importante resaltar que la contratación con la Empresa de Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas EDOS, se debe a la necesidad de cumplir con todas las acciones establecidas en el Objeto Misional de la entidad para atender de manera oportuna la operación de la empresa, toda vez que la planta de personal actual es insuficiente, demostrado así en el estudio de carga laboral realizado en el marco del estudio técnico para la transformación de IDM en la Empresa de Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas EDOS, Empresa Industrial y comercial del Estado; razón por la cual se ha tenido la necesidad de realizar varios contratos de prestación de servicios como apoyo a la gestión.

La información detallada se encuentra consignada en el drive, a continuación, se detalla el número de contratos por vigencia:

Año Vigencia	contratos ejecutados
2020	97
2021	140
2022	106
2023	216
2024	88
2025	59

En la vigencia 2025, se incluyen los contratos 2024 para la ejecución de los convenios y los contratos interadministrativos de la ALCALDIA Dosquebradas prorrogados y con reserva presupuestal 2025:

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

2024/2025	REALIZAR LA MANO DE OBRA PARA EL MANTENIMIENTO, REHABILITACION Y ADECUACION A LA INFRAESTRUCTURA ASI INTERIORES, FACHADA, CERRAMIENTO PERIMETRAL, BAÑOS, GIMNASIO, PISCINA, Y GENERALES DEL CENTRO VIDA JOSE ARGEMIRO CARDENAS AGUDELO DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS, RISARALDA, EN VIRTUD DE LA EJECUCION DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CI17322024 SUSCRITO CON EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	267.838.935,00	Contrato de Obra
2024/2025	REALIZAR LA MANO DE OBRA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEL EDIFICIO SOCIAL DONDE SE ENCUENTRA UBICADA LA SECRETARIA DE SALUD Y SEGURIDAD SOCIAL DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS. EN VIRTUD DE LA EJECUCION DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CI18602024 SUSCRITO CON EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	55.632.218,00	Contrato de Obra
2024/2025	SUMINISTRO DE MEZCLA ASFALTICA MDC19 PARA REALIZAR LA REHABILITACION, MANTENIMIENTO Y PAVIMENTACION EN LA VIA CARBONERO QUE CONECTA LAS AVENIDAS FERROCARRIL Y SIMON BOLIVAR EN EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS, RISARALDA	300.000.000,00	Suministro
2024/2025	REALIZAR EL SUMINISTRO DE MATERIALES DE CONSTRUCCION PARA LAS OBRAS DE REPARACIONES LOCATIVAS Y REHABILITACION DE AULAS DEL SEGUNDO NIVEL DEL BLOQUE B EN LA INSTITUCION EDUCATIVA MANUEL ELKIN PATARROYO, REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA DEL CENTRO VIDA JOSE ARGEMIRO CARDENAS AGUDELO, CONSTRUCCION Y MEJORAMIENTO DE ESPACIOS DEPORTIVOS EN EL BARRIO PANORAMA COUNTRY 1 Y EL ENSUEÑO, SITUADO EN LA COMUNA 8, ASI COMO LA MEJORA DE LAS INSTALACIONES DE LA CASETA DE ACCION COMUNAL EN EL BARRIO SANTA ISABEL, EN LA COMUNA 4, REPARACIONES LOCATIVA DE LA FACHADA Y PAREDES DE LA CASA CAMPESINA, Y EL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEL EDIFICIO SOCIAL, DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS EN VIRTUD DE LA EJECUCION DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO N. CI17322024, N. CI 17422024, CI17332024 Y N. CI18602024 SUSCRITO CON EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	492.565.727,00	Suministro



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

2024/2025	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA EL DISEÑO ELECTRICO DE TRES AULAS PARA LA INSTITUCION EDUCATIVA SANTA ISABEL DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS RISARALDA EN VIRTUD DE LA EJECUCION DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CI16012024 SUSCRITO CON MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	13.201.860,00	Contrato de Prestación de Servicios
2024/2025	REALIZAR LA CONSULTORIA PARA ESTUDIO Y DISEÑO ESTRUCTURAL DE TRES AULAS PARA LA INSTITUCION EDUCATIVA SANTA ISABEL DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS RISARALDA. EN VIRTUD DE LA EJECUCION DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CI16012024 SUSCRITO CON EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	13.815.900,00	Contrato de Prestación de Servicios
2024/2025	REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS EN FASE III PARA EL PROYECTO CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE LA ESTACION DE BOMBEROS DEL MUNICIPIO DE BELALCAZAR CALDAS. Y EL PROYECTO MEJORAMIENTO DE VIAS TERCARIAS MEDIANTE LA CONSTRUCCION DE PLACA HUELLA PARA VIAS RURALES DEL MUNICIPIO DE BELALCAZAR CALDAS	180.000.000,00	Contrato de Consultoría
2024/2025	REALIZAR LAS OBRAS CIVILES PARA LA CONSTRUCCION DE REDUCTORES DE VELOCIDAD TIPO RESALTO EN LA VIA CARBONERO QUE CONECTA LAS AVENIDAS FERROCARRIL Y SIMON BOLIVAR EN EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS, RISARALDA	17.894.270,00	Contrato de Obra

Convenios de consultoría EDOS – MUNICIPIO DOSQUEBRADAS

**MACROPROCESO: DE APOYO SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS E INFRAESTRUCTURA
PROCESO: GESTIÓN JURÍDICA SUBPROCESO: CONTRATACIÓN ANEXO CLAUSULADO
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. CI 1374 - “AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, JURÍDICOS,
FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS PARA EL COMPLEMENTO, REDISEÑO Y AJUSTES A LOS
DISEÑOS EXISTENTES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL ESTADIO MUNICIPAL DE
DOSQUEBRADAS”**

JUSTIFICACIÓN: Se justifica la celebración del presente CONVENIO INTERADMINISTRATIVO, en los términos indicados en el estudio previo expedido por la Secretaría de Obras Públicas e Infraestructura de la Alcaldía del Municipio de Dosquebradas, y en la propuesta presentada por EDOS, la cual se ajusta a los requerimientos de la Administración Municipal de acuerdo con el artículo 3 de la Ley 80 de 1993; numeral 4, literal h) y párrafo 1 del artículo 2° de la Ley 1150 de 2007 y en el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015.

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

#	Volumen	Costo Volumen	Costo por m2
1	Estudio Geotécnico – suelos	\$ 23.319.275,7	\$ 841
2	Estudio Hidrológico e Hidráulico	\$ 26.394.200,0	\$ 951
3	Diagnóstico Ambiental consultoría y solicitud de permisos	\$ 31.673.040,0	\$ 1.142
4	Microzonificación Sísmica Local	\$ 6.598.550,0	\$ 238
5	Diseño Arquitectónico	\$ 141.472.912,0	\$ 5.100
6	Diseño Estructural	\$ 166.415.431,0	\$ 20.719
7	Diseño Hidrosanitario	\$ 34.180.489,0	\$ 1.232
8	Diseño Eléctrico y de Telecomunicaciones voz y datos	\$ 51.508.281,3	\$ 6.413
9	Diseño Mecánico y Diseño de red de gas	\$ 15.836.520,0	\$ 1.972
10	Diseño Urbanístico y Paisajístico, vías internas	\$ 32.992.750,0	\$ 3.767
11	Diseño Acústico	\$ 10.557.680,0	\$ 1.314
12	Estudio de tránsito	\$ 35.104.286,0	\$ 4.008
13	Diseño de Sistemas de Protección contra Incendios	\$ 21.115.360,0	\$ 2.629
14	Cantidades de Obra, Cronograma de Obra y Presupuesto	\$ 52.788.400,0	\$ 1.903
	Total aportes del Municipio	\$ 649.957.175,0	\$ 52.229

#	Volumen	Costo Volumen	Costo por m2
1	Estudio Topográfico	\$ 7.918.260,0	\$ 285
2	Licenciamiento Urbanístico	\$ 10.557.680,0	\$ 381
3	Plan de Implantación	\$ 39.591.300,0	\$ 1.427
4	Gastos de reproducción papelería técnica e informes	\$ 10.095.781,0	\$ 364
	Total aportes del Asociado - EDOS	\$ 68.163.021,0	\$ 2.457

Comités en los cuales tiene participación la Empresa:

Comités Internos

NOMBRE COMITÉ
Comité Institucional de gestión y desempeño
Comité de Gerencia
Comité de Bajas
Comité de Sostenibilidad Contable
Comité Institucional de Coordinación de Control Interno
Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo - COPASST
Comité de Convivencia Laboral - COCOLA

Comités externos

- ✓ Comité Municipal de Gestión del Riesgo.
- ✓ Comité Municipal de Control Interno
- ✓ Comité Municipal de Gestión y Desempeño.
- ✓ Consejo Ambiental Municipal, Acuerdo No 011 de 2019.



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

- ✓ Consejo de Gobierno.
- ✓ Comité Local de Seguridad Vial, decreto 484 del 2020.
- ✓ COMFIS.

SOCIOS ACCIONISTAS Y PARTICIPACIÓN EN JUNTAS DE SOCIOS

DELSA EL 0.5 % Y PLATA DE TRATAMIENTO DE VILLA SANTANA EL 1.0%

8. Área Jurídica – Defensa Legal

A continuación, se describen los procesos que actualmente tiene la empresa y su clasificación del riesgo:

Prevención de daño antijurídico y actividad litigiosa de la empresa EDOS (antes IDM):

La entidad ha sido especialmente cuidadosa en atender toda situación que se haya traducido en una reclamación de terceros ante la entidad o ante algún despacho judicial, o en aquellos procesos jurídicos en los cuales la Empresa tenga alguna vinculación.

CONCILIACIONES:

FECHA DE CONVOCATORIA O SOLICITUD	calidad	Nombre del convocante	Despacho	Medio de Control que se Pretende	Apoderado del convocante (nombre y TP)	Apoderado de la Entidad (tipo de vinculación, nombre y TP)	Resultados de la Conciliación	N° de Acta de Conciliación	despacho judicial que la revisó / Adelantó.	Decisión del Despacho Judicial
29-03-2023	convocado	CONSORCIO ZPAMILAN	CENTRO DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DOSQUEBRADAS	CONTRACTUAL	ANDRES MAURICIO AGUDELO GOMEZ	JOSE LUIS GONZALEZ GALLEGU - CONTRATO No. 101 DEL 16-05-23	No se Concilió	ACTA COMITÉ DE CONCILIACIÓN EDOS DEL 24 DE ABRIL DE 2023	N/A	
14-05-2023	convocado	CONSORCIO POPA 2019	CENTRO DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DOSQUEBRADAS	CONTRACTUAL	ANDRES MAURICIO AGUDELO GOMEZ	JOSE LUIS GONZALEZ GALLEGU - CONTRATO No. 101 DEL 16-05-23	No se Concilió	ACTA COMITÉ DE CONCILIACIÓN EDOS DEL 24 DE ABRIL DE 2023	N/A	
21-06-2023	convocado	JUNTA MULTIFAMILIARES LOS JUNCOS	CENTRO DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE CÁMARA DE COMERCIO DE PEREIRA	CONTRACTUAL	HECTOR ALEXANDER PIRA FLOREZ	JOSE LUIS GONZALEZ GALLEGU - CONTRATO No. 101 DEL 16-05-23	No se Concilió	ACTA COMITÉ DE CONCILIACIÓN EDOS DEL 17 DE JULIO DE 2023	N/A	
10-10-2022	convocado	CONJUNTO RESIDENCIAL COLMENARES - RL - LUIS ALFONSO MARTÍNEZ GARCÍA	PROCURADURÍA 210 JUDICIAL PARA ASUNTOS DE CONCILIACIÓN ADMINISTRATIVA	EJECUTIVO	JUAN ALEJANDRO REYES	JOSE LUIS GONZALEZ GALLEGU - CONTRATO No. 101 DEL 16-05-23	Se Concilió	ACTA COMITÉ DE CONCILIACIÓN EDOS DEL 28 DE NOVIEMBRE DE 2022	JUFGADO CUARTO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE PEREIRA	Aprobada

ACTIVIDAD LITIGIOSA:



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

NUMERO DE RAMA JUDICIAL (25 dígitos)	Fecha de Radicación	Demandante o Tutelante	Clase de Proceso	Instancia	Despacho Judicial Actual	Última Actuación del Aportado de la Entidad Territorial	Fallo	Monto Provisión / Pasivo Contingente	
								Valor	Criterio Jurídico
66001333100220170009100	12-02-2013	SILVAGOMEZ	Administrativo	1ra Instancia	TRIBUNAL CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO DE RISARALDA	NOTIFICACIÓN FIJACIÓN AUDIENCIA - 2016 SEPTIEMBRE DE 2023	Sin Falla aún	SIN CUANTÍA	PROCESO SIN CUANTÍA
66001333100220220010600	14-09-2023	JUNTA DE ACCION COMUNITAL BARRIO BLANCO JOSE ANTONIO GALAN	Administrativo	1ra Instancia	TRIBUNAL CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO DE RISARALDA	SEDA TRASLADO DE LA DEMANDA, MISMA QUE SE RESPONDE POR EL APODERADO JOSE LUIS GONZALEZ	Sin Falla aún	SIN CUANTÍA	PROCESO SIN CUANTÍA
66001333100220220020300	15-06-2018	FARIDE DE LA ROCHE BURITICA	Administrativo	1ra Instancia	JUZGADO QUINTO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	SE REVISÓ EL PROCESO	Sin Falla aún	\$ 95.578.526	PRETENSIONES
66001333100220210005700	11-03-2017	FUNDACIÓN COLOMBIA INCLUYENTE ADU - ACCESIBILIDAD Y DISEÑO UNIVERSAL	Administrativo	1ra Instancia	JUZGADO TERCERO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	SE REVISÓ EL PROCESO	Sin Falla aún	SIN CUANTÍA	PROCESO SIN CUANTÍA
66001333100220210002800	06-02-2017	JESON EDUARDO MARTINEZ PUIGARIN	Administrativo	1ra Instancia	JUZGADO TERCERO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	ASISTENCIA PRIMERA AUDIENCIA	Sin Falla aún	\$ 159.362.050	PRETENSIONES
66001333100220170027600	30-08-2013	HERNAN FELIPE MARULANDA CASTRO	Administrativo	2da Instancia	JUZGADO TERCERO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	SE REVISÓ EL PROCESO	Favorable	\$ 40.000.000	PRETENSIONES
66001333100220170027400	29-08-2013	MARIA NOELIA LADINO TAPASCO	Administrativo	2da Instancia	JUZGADO TERCERO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	SE REVISÓ EL PROCESO	Favorable	\$ 40.000.000	PRETENSIONES
66001333100220170027500	29-08-2013	BERTHA LIGIA MONTO VACANO	Administrativo	2da Instancia	JUZGADO TERCERO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	SE REVISÓ EL PROCESO	Favorable	\$ 40.000.000	PRETENSIONES
66001333100220170028500	29-08-2013	MARIA LISBETH OROZCO BUSTAMANTE	Administrativo	2da Instancia	JUZGADO TERCERO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	SE REVISÓ EL PROCESO	Favorable	\$ 40.000.000	PRETENSIONES
66001333100220170028600	29-08-2013	MARY LUZ MARIN OSPINA Y OTROS	Administrativo	2da Instancia	JUZGADO TERCERO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	SE REVISÓ EL PROCESO	Favorable	\$ 40.000.000	PRETENSIONES
66001333100220090045100	10-09-2005	JUAN CARLOS BERRAL	Administrativo	1ra Instancia	JUZGADO SEGUNDO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	ENVÍO DE INFORME DE CUMPLIMIENTO DE OBRAS	Sin Falla aún	SIN CUANTÍA	PROCESO SIN CUANTÍA
66001333100220210014700	07-07-2017	MARIANA SUAZA Y OTROS	Administrativo	1ra Instancia	JUZGADO PRIMERO ADMINISTRATIVO DE PEREIRA	PRESENTACIÓN ALLEGATOS DE CONCLUSIÓN	Sin Falla aún	\$ 580.604.896	PRETENSIONES

En los anexos se detalla cada uno de los procesos, es de destacar que hasta la fecha no se ha condenado a la entidad en estrados al pago de procesos judiciales.

9. PROGRAMAS Y PROYECTOS

Gestión De Negocios:

Esta área debe convertirse en área vital para la Empresa pues con la nueva misionalidad de la entidad y su nueva condición jurídica, que obliga a la Empresa a Desarrollar proyectos que generen rentabilidad ,a vender servicios de acuerdo a su know how y gran experiencia en el desarrollo de grandes proyectos de movilidad y de vivienda, debe ser la responsable del diseño de portafolio de servicios y de gestionar en asocio con la Gerencia los nuevos negocios, enmarcados en el objeto social de la Empresa ,tales como servicios de consultoría, licitaciones, administración de activos o bienes inmuebles, gestión inmobiliaria, aprovechamiento del espacio público y el desarrollo de proyectos con aliados o directamente por la empresa

Proyectos Actuales De Vivienda Y Banco De Tierras:



En el Proceso de Construcción de vivienda, se recoge la experiencia de varias décadas realizando programas de mejoramiento de vivienda, programas de construcción de vivienda de interés prioritario y de interés social, últimamente mediante alianzas estratégicas con firmas constructoras de reconocida experiencia en la región y utilizando el encargo fiduciario para el manejo de los recursos de los usuarios.

Con el nuevo régimen de la Empresa Industrial y comercial del Estado se genera un factor nuevo y es que esta entidad debe ser lo suficientemente rentable para sostener su estructura administrativa y técnica y su funcionamiento, por lo que debe apostar a generar proyectos constructivos, directamente ejecutados con personal técnico de la Empresa y alianzas con terceros para ejecutar proyectos de vivienda de importante envergadura que le permita cumplir con las metas del plan de desarrollo municipal, pero que le genere algún margen de rentabilidad o retorno de sus esfuerzos económicos e institucionales

Unidad Residencial Amalí: con socio estratégico denominado UT AMALÍ, Interventoría adjudicada para el proyecto, licencia de urbanismo fechada de noviembre de 2022, encargo fiduciario adjudicado y adjudicada la licencia de construcción obra nueva; proyecto diseñado para 368 apartamentos VIS. Inicia la primera torre de 88 apartamentos VIS

Unidad Residencial Torre de Santa Isabel: con socio estratégico denominado CVA CONSTRUCTORA, en proceso de recibir la licencia de urbanismo y la comercialización del proyecto VIS aproximadamente 70 apartamentos.

Proyecto Alcázares del Este: tiene para el desarrollo de apartamentos y viviendas alrededor de 56 unidades familiares, el cual ya cuenta con licencia de construcción, se está resolviendo el tema de cómo salir a ventas con este proyecto. La idea de este proyecto es que sea liderado y construido por EDOS, para lo cual se deja autorización por parte de la Junta Directiva, fechada del 18 de julio, para tomar un crédito de Fomento, para el apalancamiento financiero e inicio del mismo.

Banco De Tierras: Logros alcanzados en materia de fortalecimiento del Banco de Tierras:

La incorporación del predio del campestre D que es un lote donado a título gratuito por parte del Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, 8.000 metros cuadrados aproximadamente, enviado inicialmente al almacén general de la Alcaldía; y del cual, ya está oficializado en la oficina de registro, en proceso de diseño y radicación de la licencia urbanística y etapa de búsqueda de socio estratégico, que puede redondear los 40 mil millones de pesos y que se espera tener unas 200 unidades familiares y por supuesto lo que se requiere ir teniendo la idoneidad y experiencia en desarrollo de este tipo de proyectos y alianzas estratégicas, pero por ahora no existe la capacidad financiera en EDOS para ejecutar directamente un proyecto de esa envergadura.

La incorporación del predio del lote 8 A de alcázares es una gran gestión que se ha logrado con la secretaria Jurídica del Municipio de Dosquebradas, el cual nos permite fortalecer el banco de tierras. El trámite se hace para que EDOS se quede con este predio y del valor de aforo o avalúo catastral se descuenta el valor que corresponde a deuda que tiene el municipio con EDOS según fallo judicial que salió a favor del anterior Instituto de Desarrollo Municipal y lo que quede como saldo en favor del Municipio EDOS lo devuelva en especie para que el Señor Alcalde le pueda dar vivienda a los

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

reubicados de nuestro municipio. Este predio da la posibilidad de construir sobre 14.500 metros cuadrados aproximadamente, es un bien inmueble que está ad portas de finiquitar el registro notarial y que lo entreguen muy pronto, para que así se pueda iniciar el proceso de diseño del proyecto y posteriormente iniciar la construcción de un buen proyecto habitacional.

Sin lugar a dudas es un logro muy importante, pues pasamos de tener en el banco de tierras inicialmente tres proyectos a seis proyectos en materia de vivienda, lo cual permitirá sobrepasar el compromiso inicial del Plan de Acción de EDOS

Luego de tener el Acuerdo 001 de 2023, expedido por la Junta Directiva de EDOS que estableció la creación del Banco de Gestión Inmobiliaria BIDOS, se están adelantando acuerdos de cooperación con las siguientes entidades, naturales y jurídicas, para desarrollar Alianzas Estratégicas que permitan ampliar la posibilidad de continuar con la disminución del déficit cuantitativo de vivienda en el Municipio:

10. -OBRAS PÚBLICAS CONTRATADAS

A la fecha se encuentran en etapa de entrega y liquidación los siguientes procesos.

Contratos Interadministrativos:

- 1-acta de recibo de obra Acueducto La Tomineja e inicio de acta de liquidación
- 2-Centro de Bienestar Animal. CBA. consultoría terminada y en espera inicio del proyecto
3. acueducto y alcantarillado redes Municipio de Belalcázar
4. centro agro logístico entregada y terminada consultoría de estudios y diseños
5. Remodelación de espacios lúdicos y otros incluida Piscina del Centro vida CEVI
6. Remodelación casa campesina
7. Reparaciones locativas Colegio Manuel Elkin Patarroyo
8. Reparación caseta Santa Isabel
9. pavimentación tramo vial Carbonero- Aguazul
10. Construcción cancha de volley playa Panorama country
11. Remodelación del edificio Social secretaria de salud

Convenios:

- 12-Stard 100 CARDER concluido y liquidado

Nuevos contratos y convenios iniciados en el ultimo trimestre 2025 por EDOS:

CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. CI 1374 - "AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, JURÍDICOS, FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS PARA EL COMPLEMENTO, REDISEÑO Y AJUSTES A LOS DISEÑOS EXISTENTES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL ESTADIO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS"

Contratos interadministrativos de administración delegada

de recursos para 15 acciones de proyectos (obras y estudios y diseños)

ANEXO CLAUSULADO CONTRATO CI- 1613-2025- "GERENCIA DE RECURSOS PARA CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE GERENCIA POR ADMINISTRACIÓN DELEGADA PARA

**CONSTRUCCIÓN, ADECUACIÓN, REMODELACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE
ALGUNOS BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO Y ALGUNOS BIENES FISCALES DEL
MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS, RISARALDA”**

Los proyectos por ejecutar por las diferentes dependencias son los siguientes:

- 1- Construcción de las 3 aulas en la institución educativa Santa Isabel.
- 2- Mejoramiento aulas segundo nivel I.E. Manuel Elkin Patarroyo
- 3- Mejoramiento y remodelación en la IE. Cartagena en la Vereda La Unión. Mejoramiento, mantenimiento y adecuaciones menores en diferentes instituciones educativas del municipio de Dosquebradas.
- 4- Construcción de Caseta comunal del barrio la Sultana en la Comuna 2.
- 5- Construcción de Caseta comunal del barrio Panorama Country en la Comuna 8.
- 6- Suministro de estudios y diseños técnicos estructurales y urbanísticos, así como la realización de los levantamientos geotécnicos necesarios para la caseta comunal del Barrio Lara Bonilla (Comuna 2)
- 7- Suministro de estudios y diseños técnicos estructurales y la realización de los levantamientos geotécnicos necesarios para la caseta comunal del sector El Rodeo (corregimiento de Las Marcadas).
- 8- Mejoramiento de la infraestructura del Centro Vida Argemiro Cárdenas
- 9- Mejoramiento de la infraestructura del Centro Vida Violetas
- 10- Mejoramiento, mantenimiento y reparación del Centro de Desarrollo Infantil CDI EMAÚS
- 11- Mejoramiento y mantenimiento de las oficinas de la Comisaría Primera y Tercera del municipio de Dosquebradas
- 12- Mejoramiento y mantenimiento de las oficinas de la Secretaría de Salud y Seguridad Social
- 13- Estudios y diseños: Mejoramiento del escenario deportivo de la I.E. Nueva Granada y en la sede de San Diego.
- 14- Estudios y diseños: Mejoramiento del escenario deportivo de la I.E. Bosques de la Acuarela
- 15- Estudios y diseños: mejoramiento de la sala de juntas y despacho del alcalde Municipal.

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Proyecto	Secretaría Ordenadora	Presupuesto Aproximado
Construcción de las 3 aulas en la institución educativa Santa Isabel.	Educación	\$ 1.406.994.878
Mejoramiento de las aulas del segundo nivel del bloque B de la IE Manuel Elkin Patarroyo		\$ 243.191.019
Mejoramiento y remodelación en la IE. Cartagena en la Vereda La Unión.		\$ 85.875.269
Construcción de Caseta comunal del barrio la Sultana en la Comuna 2.	Planeación - Obras Publicas	\$ 520.000.000
Construcción de Caseta comunal del barrio Panorama Country en la Comuna 8		
Suministro de estudios y diseños técnicos estructurales y urbanísticos, así como la realización de los levantamientos geotécnicos necesarios para la caseta comunal del Barrio Lara Bonilla (Comuna 2)		
Suministro de estudios y diseños técnicos estructurales y la realización de los levantamientos geotécnicos necesarios para la caseta comunal del sector El Rodeo (corregimiento de Las Marcadas).		
Mejoramiento de la infraestructura del Centro Vida Argemiro Cárdenas	Desarrollo Social	\$ 232.775.530
Mejoramiento de la infraestructura del Centro Vida Violetas		\$ 188.447.561
Mejoramiento, mantenimiento y reparación del Centro de Desarrollo Infantil CDI EMAÚS		\$ 176.915.576
Mejoramiento y mantenimiento de las oficinas de la Comisaría Primera y Tercera del municipio de Dosquebradas		\$ 337.033.090
Mejoramiento y mantenimiento de las oficinas de la Secretaría de Salud y Seguridad Social	Salud y Seguridad Social	\$ 183.856.489
Costo de la Gerencia		\$ 76.000.000
Total recurso a gerenciar		\$ 3.451.089.412



14 *proyectos* **EN MARCHA** EN DOSQUEBRADAS

Contrato 1013 - 2023



Gracias a la gestión del Alcalde **Roberto Jiménez** y bajo la supervisión de Obras Públicas.

MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS 

Infraestructura **Educativa**

- I.E. Santa Isabel
- I.E. Manuel Elkin
- Estudios y Diseños I.E. Nueva Granada y I.E. Bosques



MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS 

Casetas **Comunales**

- Construcción La Sultana
- Construcción Panorama Country III
- Estudios y Diseños Caseta Lara Bonilla
- Estudios y Diseños Caseta El Rodeo



MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS 

Atención a la vida

- Centro de Vida José Argemiro
- Centro de Vida las Violetas
- Centro de Desarrollo Infantil Emaús



Mejoramiento Institucional

- Comisarias 1era y 3era de Dosquebradas
- Secretaría de Salud
- Despacho del Alcalde





Seguimos transformando por el **bienestar para Dosquebradas**

11. AVANCES METAS PLAN DE DESARROLLO

Se detalla el cumplimiento de las metas de Plan de Desarrollo:

SUBPROCESO: ASUNTOS SOCIOECONÓMICOS PDM DOSQUEBRADAS						
PLAN DE ACCIÓN EDOS 2025						
Ajuste plan de acción año: 2025						
Empresa de Desarrollo Urbano y Rural - EDOS -						
Secretari a	Meta	Acciones	Fuente Financiac ion	Presupuesto	Canti dad Progr amad a	Nombre del Indicador
EDOS	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.	Contratos o convenios de consultoria	Recursos de Gestion	\$ 60.000.000	0	Contratos o convenios de consultoria gestionados
EDOS	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.	Contratos o convenios de consultoria	Recursos Propios	\$ 60.000.000	5	Número de obras realizadas
EDOS	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.	contratos o convenios interadministrativos de infraestructura spds y equipamiento	Recursos de Gestion	\$ 60.000.000	5	contratos o convenios interadministrativos de infraestructura spds y equipamiento celebrados
EDOS	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.	contratos o convenios interadministrativos de infraestructura spds y equipamiento	Recursos Propios	\$ -	0	contratos o convenios interadministrativos de infraestructura spds y equipamiento

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

						nto celebrado s
EDOS	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.	postulación del programa mejoramiento de barrios VIBA VIDA AL BARRIO ante MVCT	Recursos de Gestion	\$ 80.000.000	0	Postulació n realizada
EDOS	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.	postulación del programa mejoramiento de barrios VIBA VIDA AL BARRIO ante MVCT	Recursos Propios	\$ -	1	Postulació n realizada
EDOS	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.	tratamiento Urbanístico sector urbano y rural	Recursos de Gestion	\$ 40.000.000	0	tratamient o implement ado
EDOS	A2.1.P140 Formular y/o ejecutar proyectos de Desarrollo Urbano y Rural como mejoramiento integral de barrios, renovación urbana, aprovechamiento de espacios públicos, entre otros.	tratamiento Urbanístico sector urbano y rural	Recursos Propios	\$ -	1	tratamient o implement ado
EDOS	A2.1.P141 Gestionar el cerramiento de lotes	CPACA Codigo de procedimiento administrativo del contencioso administrativo Vigencia vencida rol y competencia EDOS - Ley 1801 de 2016 artículo 77	0	\$ -	0	
EDOS	A2.1.P142 Gestionar, formular y/o ejecutar proyectos de obras de infraestructura vial	Formular contiunuidad del sistema vial de la ciudad acuerdo 035 del 2016 y acuerdo 007 de 2024 POT	Recursos de Gestión	\$ 248.059.146	0	Obras gestionadas y/o realizadas
	A2.1.P142 Gestionar, formular y/o ejecutar proyectos de obras de infraestructura vial	Formular contiunuidad del sistema vial de la ciudad acuerdo 035 del 2016 y acuerdo 007 de 2024 POT	Recursos PROPIOS	\$ 30.000.000	1	Obras gestionadas y/o realizadas



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

EDOS	A2.2.P143 Gestionar y ejecutar proyectos de vivienda nueva	construccion proyecto habitacioanl Bonaire Fiducia mercantil 128 aptos	Recursos de Gestion	fiducia		Subsidios gestionados
EDOS	A2.2.P143 Gestionar y ejecutar proyectos de vivienda nueva	construccion proyecto habitacioanl Bonaire Fiducia mercantil 128 aptos	Recursos Propios	\$ -	128	Susidios gestioonados
EDOS	A2.2.P143 Gestionar y ejecutar proyectos de vivienda nueva	construccion proyecto habitacional torre sta isabel fase 1 fiducia mercantil 65 aptos	Recursos de Gestion	fiducia		Apartamentos construidos
EDOS	A2.2.P143 Gestionar y ejecutar proyectos de vivienda nueva	construccion proyecto habitacional torre sta isabel fase 1 fiducia mercantil 65 aptos	Recursos Propios	\$ -	65	Subsidios gestionados
EDOS	A2.2.P143 Gestionar y ejecutar proyectos de vivienda nueva	Contratar el personal necesario para apoyar la misionalidad de la Empresa (presupuesto EDOS 2026 Recursos propios)	Recursos Propios	\$ 800.000.000	20	Contratos realizados
EDOS	A2.2.P143 Gestionar y ejecutar proyectos de vivienda nueva	programa de reubicación de viviendas y/o lotes con servicios Alcazares	Recursos de Gestion	\$ 1.000.000.000	0	Subsidios gestionados
EDOS	A2.2.P143 Gestionar y ejecutar proyectos de vivienda nueva	programa de reubicación de viviendas y/o lotes con servicios Alcazares	Recursos Propios	\$ 32.000.000	25	Subsidios gestionados
	A2.2.P144 Gestionar y ejecutar proyectos de mejoramiento de vivienda	postulación al programa de subsidios de mejoramiento de vivienda MVCT o DPS	Recursos de Gestion	\$ 72.000.000	112	Subsidios gestionados
EDOS	A2.2.P144 Gestionar y ejecutar proyectos de mejoramiento de vivienda	postulación al programa de subsidios de mejoramiento de vivienda MVCT o DPS	Recursos Propios	\$ 8.000.000	12	Subsidios gestionados



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

EDOS	A2.2.P145 Gestionar la legalización y titulación de predios.	Continuar programa de titulación y saneamiento predial con MVCT Censo Titulos de dominio real de derechos - EDOS	Recursos Propios	\$ 80.000.000	241	bienes legalizados y/o titulados
EDOS	A5.8.P299 Implementar estrategia para el fortalecimiento institucional de la empresa de desarrollo urbano y rural del Municipio	CONTRATAR PERSONAL PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA EMPRESA	Recursos Propios	\$ 380.000.000	10	Contratos realizados
EDOS	A5.8.P299 Implementar estrategia para el fortalecimiento institucional de la empresa de desarrollo urbano y rural del Municipio	IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO EDOS 2025-2036	Recursos Propios	\$ 20.000.000	0,25	Estrategias para el fortalecimiento institucional implementadas
	A5.8.P300 Fortalecer espacios laborales para mejorar la prestación del servicio de la empresa de desarrollo urbano y rural del Municipio	REALIZAR REPARACIONES LOCATIVAS SEDE ACTUAL EDOS	Recursos Gestión	\$ 7.408.538,8	0	Reparaciones locativas
EDOS	A5.8.P300 Fortalecer espacios laborales para mejorar la prestación del servicio de la empresa de desarrollo urbano y rural del Municipio	REALIZAR REPARACIONES LOCATIVAS SEDE ACTUAL EDOS	Recursos Propios	\$ 20.000.000	0,25	Espacios laborales fortalecidos

TOTALES \$ **2.997.467.684,90** **627**

12. REGLAMENTOS Y MANUALES

Se tiene publicado en la intranet https://intranet.edos.gov.co/mapa_procesos/Repositorio_EDOS_2022/, el mapa de procesos de la entidad, mediante el link, se puede acceder a los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación, para los cuales se tienen definidos manuales, procedimientos, instructivos, formatos, otros documentos aplicables, indicadores.



Direccionamiento y Planeación

PROCEDIMIENTOS
Atención la Comunidad V1.pdf
Elaboración del plan operativo anual de inversión V1.pdf
Elaboración Plan de Acción V1.pdf
Elaboración Proyectos de Inversión V1.pdf
Revisión por la Dirección V1.pdf
Satisfacción de la Comunidad V1.pdf

Gestión Del Talento Humano

PROCEDIMIENTOS

[Administración de Personal V1.pdf](#)

[Bienestar Social e Incentivos V1.pdf](#)

[Desarrollo de Competencias Laborales V1.pdf](#)

[Planificación y Evaluación de Desempeño V1.pdf](#)

[Retiro de personal V1.pdf](#)

Gestión De Tecnologías De La Información

PROCEDIMIENTOS

[Administración de recursos tecnológicos V1.pdf](#)

Gestión Documental Y De Recursos Físicos

PROCEDIMIENTOS

[Atención en Ventanilla Única V2.pdf](#)

[Control de Actos Administrativos V1.pdf](#)

[Control de la Información Documentada V2.pdf](#)

[Registro de Inventarios V1.pdf](#)

Gestión Financiera

PROCEDIMIENTOS

[Procedimiento Caja Menor V1.pdf](#)

[Procedimiento Elaboración, Ejecución y Modificación Ppto V1.pdf](#)

[Procedimiento Recaudos V1.pdf](#)

[Procedimiento Registro y Actualización Contable V1.pdf](#)

[Procedimiento pago proveedores V1.pdf](#)

Gestión jurídica

PROCEDIMIENTOS

[Procedimiento Contractual para las distintas Modalidades de selección V1.pdf](#)

[Procedimiento Pago de sentencias y conciliaciones V1.pdf](#)

[Procedimiento Representación judicial V1.pdf](#)

[Procedimiento Respuesta Acción de tutela V1.pdf](#)

[Procedimiento presentación demandas V1.pdf](#)

[Procedimiento tratamiento de PQRSDF V1.pdf](#)

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Vivienda Y Urbanismo

PROCEDIMIENTOS
Instructivo actividades apoyo social V1.pdf
Procedimiento Apoyo Social V3.pdf
Procedimiento Cerramiento de Lotes V1.pdf
Procedimiento Diseño y Desarrollo V1.pdf
Procedimiento Organización e impulso a la vivienda V1.pdf
Procedimiento Sancionatorio Restitución de Subsidios V1.pdf

Obras De Interés Público

PROCEDIMIENTOS
Procedimiento obras de interés publico V1.pdf

Control Y Evaluación

PROCEDIMIENTOS
Acción Correctiva y Preventiva V1.pdf
Auditorias de Control Interno V1.pdf
Evaluación y Seguimiento Control Interno V1.pdf
Informes de Control Interno V1.pdf

Reglamentos:

Reglamento de Higiene y seguridad
Reglamento SST Contratistas
Reglamento Interno de trabajo

Manuales:

Manual de imagen corporativa
Manual de Inducción y Reinducción
Manual de funciones y competencias laborales
Manual Técnico del aplicativo BIEN
Manual de Gobierno digital
Manual de archivo de gestión
Manual de ventanilla única
Manual de tablas de retención documental
Manual de políticas contables
Manual de contratación
Manual interventoría y supervisión
Manual de Procesos y Procedimientos



VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Manual de usuario general SAIA
Manual Gestor de PQRSF
Manual de gestor de correspondencia
Manual de usuario administrador
Manual de comunicaciones

1. CONCEPTO GENERAL de Gestión .

Se recibe la gerencia de la entidad el 10 de SEPTIEMBRE de 2024, pero se tiene el conocimiento de los procesos y procedimientos aplicados desde el inicio de esta administración (2024), tratando a hoy de una entidad que fue transformada en EICE, se considera que la planta de cargos es insuficiente para cumplir con el cumplimiento de los retos y proyectos que se tienen planeados, tal es el caso de personal de planta responsable del área jurídica, un personal de planta responsable del área de las TIC'S y un personal de planta responsable del área de archivo; los cuales son fundamentales para el desarrollo y cumplimiento de sus funciones, que fueron además considerados en el estudio técnico de la transformación.

También se hizo necesario durante la vigencia 2025, dejar el estudio técnico financiero para el proceso de formalización laboral, cuyo acuerdo fue firmado con el DAFP, se enviaron los documentos requeridos y se solicitó asistencia técnica de tal forma, que se pueda llevar a cabo el proceso en esta vigencia.

Adicionalmente, debe considerarse la modernización de la infraestructura física y tecnológica de la entidad, en primer lugar y durante el tiempo vigencia 2025, se tuvo proyectado reparaciones locativas del espacio físico del edificio actual y la posibilidad de un leasing inmobiliario como la proyección de obtener una sede propia moderna e inteligente.

Las principales recomendaciones en términos estratégicos y operativos, se describen a continuación:

Gestionar recursos ante el Gobierno Nacional para acceder a subsidios 105 para mejoramiento de vivienda rural 1210 beneficiarios inscritos en plataforma BIEN

Se deben apropiar los recursos necesarios para la contratación de los estudios y diseños que permitan dar continuidad a las obras proyectadas.

Mantener actualizado e implementado el Modelo Integrado de Planeación y Gestión –MIPG.

Conservar actualizada con normas internacionales la información contable y financiera de la Entidad.

Dar cumplimiento a los planes de mejoramiento suscritos.

Apropiar los recursos necesarios para dar cumplimiento a los proyectos y programas.

Avanzar en la ejecución de los proyectos de vivienda iniciados en la vigencia 2024 y continua en 2025.
Continuar con el proceso de formalización del empleo público

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

Estudiar la posibilidad de implementar lotes con servicios obras de urbanismo y escrituración de programas para Reubicación

-El ámbito nacional y regional que tiene esta nueva Empresa para el desarrollo de su Objeto social, que ya está con servicios de consultoría y obra pública en el municipio de Belalcázar Caldas.

-La Ejecución de continuidad de las principales Obras de Movilidad

Plan de Renovación Urbana modalidad revitalización del SECTOR CRUCERO – SAN FERNADO

-Las alianzas Estratégicas y ofrecimiento de portafolios de servicios de consultoría, interventoría, administración delegada entre otros con terceros

En el primer contexto se hace necesario resaltar que lo aprendido básicamente durante el proceso de transformación de la entidad, radica en que para el cumplimiento de los proyectos y las acciones establecidas como objetivos de la entidad deben guiarse bajo los lineamientos de la planeación estratégica.

Actualizar el Plan estratégico de la institución EDOS 2023-2028 a 2025-2035

Debido a la transformación y al cambio de la naturaleza jurídica de la entidad, se tiene la necesidad de revisar los procesos contractuales para ajustarlos al nuevo modelo de empresa, para ello se propone la actualización del Manual de contratación, en el cual se hizo uso de las disposiciones legales que facilitan y agilizan los procesos y facilitan el cumplimiento del objeto social de la entidad.

La adecuación del manual de contratación conforme a EICE que nos permite profundizar en el manejo de procesos como gestión de proyectos, fFiducias, Alianzas estratégicas, figuras que no estaban previstas en el manual de contratación anterior.

2. PROCESOS Y PRODUCTOS REZAGADOS

A continuación, se relacionan los procesos que a la fecha se encuentran en etapa de culminación y que tienen relación directa con la META DEL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027, producto de la gestión ante el gobierno NACIONAL en apoyo de recursos hasta la fecha no aprobados y liquidación de los proyectos de vivienda adelantados en vigencias anteriores, y los cuales se describen a continuación:

CONTRATO No EDOS 01-2025 Alianza estratégica de encargo inmobiliario lote 11 de los alcázares de 51 lotes urbanizados por 2000 smlmv. se reinicia el 17 de diciembre 2025

TITULACIÓN DE 241 PREDIOS DE EDOS Cumpliendo parámetros y metodología del decreto 583 de 2021

Ajuste de proyecto de Mejoramiento integral VIBA AL BARRIO con orientación del MVCT para 5000 hogares

Multifamiliares San Marcos:

El antiguo Instituto de Desarrollo Municipal –IDM-, a través de su representante legal y su personal de apoyo, reanudó las mesas técnica, jurídicas y financieras que se requerían para dar continuidad con lo necesario para culminar este proyecto de vivienda, es por ello que desde el 2020 a la fecha se ha

venido gestionando a través de diferentes mesas de trabajo, la culminación de las obras de postventas que han sido solicitadas mediante diferentes requerimientos por los propietarios de los apartamentos; es por esto que a través de CEMEX COLOMBIA S.A y OBRA MAYOR TECNOLÓGICA S.A.S, se realizaron ajustes fiduciarios y se dio inicio con dichas obras con la respectiva supervisión de la empresa –EDOS–; así se logró culminar con dichas tareas. En informe realizado por los técnicos responsables pertenecientes al antiguo IDM, se identificó que para cumplir con un 100% en ejecución de obra de acuerdo a lo estipulado en el contrato de unión temporal, se debe cumplir con la actividad “Pintura de fachadas”, acción incumplida que fue notificada en varias ocasiones tanto a CEMEX COLOMBIA S.A como a OBRA MAYOR TECNOLÓGICA S.A.S. (Se anexa informe realizado por la EDOS).

Este proyecto posee el contrato de fiducia mercantil 2 1 61278, celebrado entre CEMEX COLOMBIA S.A.S, OBRA MAYOR TECNOLÓGICA S.A, JUAN CARLOS GAVIRIA T Y CIA EN C.S y el antiguo INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL, dicho contrato se encuentra en proceso de terminación o liquidación; faltando del mismo requerimiento de documentación que ha hecho la fiducia a los demás fideicomitentes, y que hasta el momento no han adjuntado.

Nota Importante: Todos los proyectos informados en este documento cuentan con la respectiva certificación del proyecto urbanístico y de vivienda por parte de FINDETER – Financiera del Desarrollo. Además se cuenta con un disco duro y un correo electrónico (vivienda.idm@gmail.com), donde se encuentra la trazabilidad de todas las actuaciones realizadas por la EDOS antiguo IDM, con el fin de dar cumplimiento a la supervisión técnica, financiera y jurídica de los mismos.

Aspectos a tener en cuenta

Al culminar la vigencia 2025, fue importante realizar los siguientes aspectos:

- a. Cargue de presupuesto en el aplicativo SIFIEDOS
- b. Realizar cierre presupuestal y contable, con corte a diciembre 31 de 2025.
- c. Liquidación de nómina y los factores salariales.
- d. Normalización de la planta de personal Contratos laboral y reglamento interno de trabajo
- e. Cancelación de las cuentas por pagar relacionadas hasta diciembre de 2025.
- f. Contratación del personal necesario para cubrir actividades específicas, entre ellas: personal área jurídica, personal área financiera, profesional MIPG.
- g. Revisión y publicación de los planes institucionales y demás informes de ley.

3. RETOS Y DESAFÍOS 2026

Acorde con los estatutos de la creación de la Empresa EDOS E.I.C.E a partir de diciembre 2026, no se recibirán mas transferencias de los ingresos corrientes de libre destinación ICLD para su funcionamiento e inversión, lo cual conlleva a emprender desde la Gerencia la gestión de rentas propias a través de aplicación de actividades de procedimientos misionales por el derecho privado y comercial. Contratos de alianzas estratégicas de encargo inmobiliario de entidades jurídicas privadas y particulares naturales, a través del Banco inmobiliario BIDOS.

Iniciar la Oferta de servicios, con brindar el portafolio EDOS : todas las actividades comerciales o industriales, de servicios, suministro, consultoría, construcción, interventoría, asistencia técnica; gestión

VERSION 2 FECHA 14-06-2023

social, ambiental, predial y financiera; gerencia de proyectos, directa o indirectamente relacionados con la formulación, diseño y ejecución de planes, programas y proyectos de vivienda, infraestructura, administración de recursos, administración, operación y aprovechamiento del espacio público, tanto urbano como rural, operación urbana, equipamiento colectivo y comunitario y medio ambiente, tanto urbanos como rurales, en el Municipio de Dosquebradas o en virtud del principio de coordinación y colaboración, en todo el territorio nacional.

Atentamente;

ORIGINAL FIRMADO

MANUEL ALBERTO RAMIREZ URIBE

Gerente General

Empresa de Desarrollo Urbano y Rural de Dosquebradas

“EDOS

